

nef Fonden

Tårupstrandvej 15, 5300 Kerteminde
CVR-nr. 19 99 62 12

Årsrapport 2021

Godkendt på nef Fondens bestyrelsesmøde, den 7. april 2022

Som ordstyrer:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Fedder Skovgaard", written over a horizontal dotted line.

Fedder Skovgaard

Indhold

	Side
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Oplysninger om fonden	7
Koncernoversigt	9
Hoved- og nøgletal	10
Beretning	11
Årsregnskab 1. januar - 31. december	23
Resultatopgørelse	23
Balance	24
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter	28
Menneskelige ressourcer	41

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for nef Fonden.

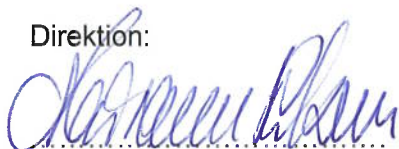
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

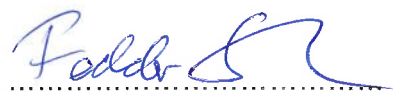
Kerteminde, den 7. april 2022

Direktion:



Marianne Eriksen
direktør

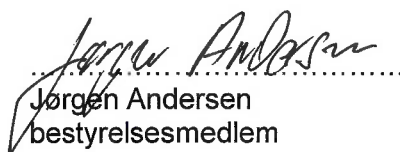
Bestyrelse:



Fedder Skovgaard
formand



Jakob Petersen
næstformand



Jørgen Andersen
bestyrelsesmedlem



Mads Blirup
bestyrelsesmedlem



Jens Hansen
bestyrelsesmedlem



Ulla Hansen
bestyrelsesmedlem



Anette Langhoff
bestyrelsesmedlem



Sonja Rasmussen
bestyrelsesmedlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i nef Fonden

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for nef Fonden for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og Fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

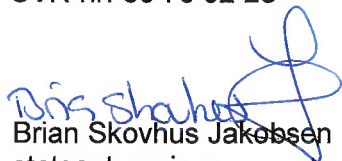
Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

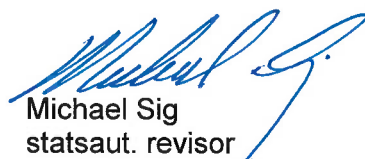
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 7. april 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

A blue ink signature of Brian Skovhus Jakobsen, written in a cursive style.

Brian Skovhus Jakobsen
statsaut. revisor
mne27701

A blue ink signature of Michael Sig, written in a cursive style.

Michael Sig
statsaut. revisor
mne34110

Ledelsesberetning

Oplysninger om fonden

Virksomhed

nef Fonden
Tårupstrandvej 15
5300 Kerteminde

Telefon	63 32 11 00
CVR-nummer	19 99 62 12
E-mail	nef@nef.dk
Website	www.nef.dk
Stiftet	1. april 1967
Hjemstedskommune	Kerteminde Kommune

Bestyrelse

Fedder Skovgaard	Bestyrelsesformand
Jakob Petersen	Næstformand
Jørgen Andersen	Bestyrelsesmedlem
Mads Blirup	Bestyrelsesmedlem
Jens Hansen	Bestyrelsesmedlem
Ulla Hansen	Bestyrelsesmedlem
Annette Langhoff	Bestyrelsesmedlem
Sonja Rasmussen	Bestyrelsesmedlem

Direktion

Marianne Eriksen	Direktør
------------------	----------

Revisor

EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 3. 1 5230 Odense M CVR-nummer	30 70 02 28
--	-------------

Regnskabsår

1. januar - 31. december

Repræsentantskab

Distrikt 1

Repræsentanter

Elsebeth Fogh Hansen	Kohaven 22	5300 Kerteminde
Jens Peter Henriksen	Fiskergade 13	5300 Kerteminde
Jakob Petersen	Fabers Alle 28	5300 Kerteminde
Jens Hansen	Enghavevej 101	5390 Martofte
Kent Stephensen	Asylgade 5	5300 Kerteminde
Mille Brysting Jeppesen	Søndre Skovgyde 69	5370 Mesinge
Sonja Rasmussen	Dalby Bygade 29	5380 Dalby
Tage Krogh Nielsen	Skovvej 8A	5300 Kerteminde
Ulla Hansen	Mamrelund 57	5370 Mesinge

Suppleanter

Dorthe Hindsgaul	Mølkensvej 12	5300 Kerteminde
Helle Stelmer	Præstegyden 7	5300 Kerteminde

Distrikt 2

Repræsentanter

Anders Madsen	Markhaven 84	5320 Agedrup
Anders Skaanning Andersen	Mindelundsvej 45	5240 Odense NØ
Annette Langhoff	Dyssevænget 2	5330 Munkebo
Asger Larsen	Mosevangen 103	5330 Munkebo
Bjarne Christensen	Lykkeshøj 9	5330 Munkebo
Bo Sandberg	Kløvervænget 18	5330 Munkebo
Hans Jørgen Ellekilde	Seden Birkevej 6	5240 Odense NØ
Kay Lauridsen	Skovhaven 121	5320 Agedrup
Troels Nielsen	Fyrrehøjen 85	5330 Munkebo

Suppleanter

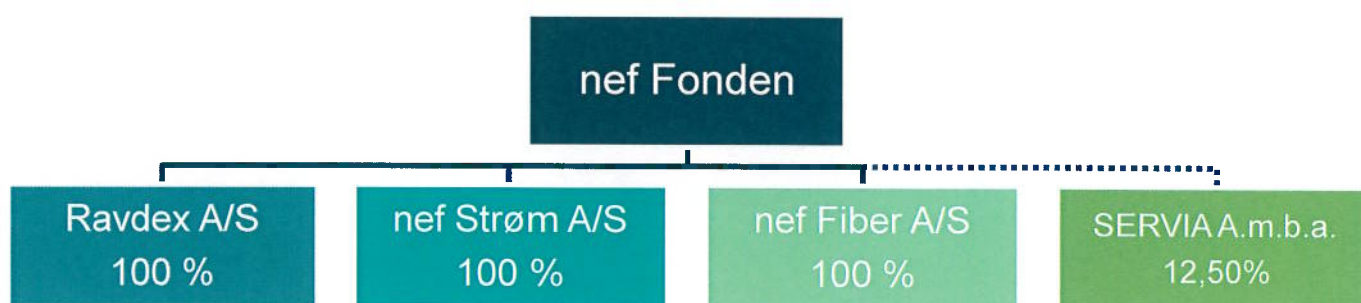
Numan Yenilmez	Mellemhaverne 2	5320 Agedrup
----------------	-----------------	--------------

Distrikt 3

Repræsentanter

Alex Hold	Åsum Bygade 4 st.tv	5240 Odense NØ
Claus Hartmann-Petersen	Enghavevej 28	5290 Marslev
Erik Arnholm	Korup Tværvej 19	5210 Odense
Fedder Skovgaard	Madegårdsvænget 7	5350 Rynkeby
Glenn Røndrup Hansen	Brabækvej 133	5550 Langeskov
Hans Luunbjerg	Kejrup Alle 10	5300 Kerteminde
John Burke-Hansen	Rugvænget 15	5540 Langtved
Kim Poulsen	Rynkeby Bygade 71	5350 Rynkeby
Michael Dyhr Thomsen	Birketvedvejen 8	5290 Marslev

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

Koncernens udvikling i de seneste 5 år kan beskrives således:

kDKK	2021	2020	2019	2018	2017
------	------	------	------	------	------

Hovedtal

Nettoomsætning	133.122	91.168	86.855	86.272	76.544
Resultat af primær drift	9.813	7.185	158	37	2.236
Finansielle poster	-1.224	-1.815	-1.839	-1.678	-1.295
Årets resultat	9.923	6.534	-66	-878	1.415

Balancesum	332.400	323.795	316.776	299.347	299.684
Egenkapital	139.635	129.712	123.178	123.244	124.122

Pengestrøm fra driftsaktiviteten	16.799	23.739	22.454	1.007	15.017
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-23.620	-32.996	-35.987	-17.332	-12.197
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	-5.283	-2.352	15.160	272	78.837
Årets pengestrøm	-12.104	-11.609	1.627	-16.054	81.656
Investeringer	26.372	35.571	40.816	17.905	12.266
Nettorentebærende gæld	5.432	-6.672	-18.281	-16.653	-32.707

Nøgletal i %

Overskudsgrad	7,4%	7,9%	0,2%	0,0%	2,9%
Soliditetsgrad	42,0%	40,1%	38,9%	41,2%	41,4%
Forrentning af egenkapitalen	7,4%	5,2%	-0,1%	-0,7%	1,1%
Medarbejderækvivalenter (stk.)	37,1	35,7	35,3	33,8	30,2

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet som anført under anvendt regnskabspraksis

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

nef-koncernen består af modervirksomheden nef Fonden, der er en erhvervsdrivende fond, som udfører sine aktiviteter gennem 3 helejede dattervirksomheder, Ravdex A/S, nef Strøm A/S og nef Fiber A/S.

Ravdex A/S driver elnetvirksomhed i det nordøstfynske område. Denne aktivitet omfatter blandt andre drift og vedligeholdelse af distributionsnettet, opretholdelse af den tekniske kvalitet og leveringssikkerhed i elnettet, måling af produktion og forbrug, afregning af transport i nettet, tilslutning af forbrugere og producenter i nettet samt varetægelse af opgaver vedrørende betaling for offentlige forpligtelser.

Som følge af at elnetvirksomhed betragtes som et naturligt monopol, driver Ravdex A/S elnetvirksomhed efter bevilling fra Energistyrelsen og i henhold til elforsyningsloven. Ravdex A/S er som følge heraf underlagt en økonomisk regulering, som har til formål at sikre, at elnetvirksomheden udøves på en økonomisk effektiv måde.

nef Strøm A/S driver elhandelsvirksomhed på kommercielle vilkår ved at indkøbe elektricitet på engrosmarkedet og sælge den videre til slutkunder. Størstedelen af kunderne hos nef Strøm A/S bor i det nordøstfynske område, men nef Strøm A/S har igen et svagt stigende antal kunder i den øvrige del af Danmark.

nef Fiber A/S etablerer, driver og udvikler et lyslederbaseret bredbåndssystem på Nordøstfyn, som giver kunderne adgang til indholdstjenester og kapacitetskrævende kommunikation. nef Fiber A/S driver virksomhed på kommercielle vilkår.

Den primære aktivitet for nef Fonden er at sikre, at de rette menneskelige, tekniske og økonomiske ressourcer er til rådighed i tilstrækkeligt omfang og på markedsmæssige vilkår for dattervirksomhederne i koncernen. Dattervirksomhederne køber således i væsentligt omfang varer og tjenesteydelser af nef Fonden.

Som konsekvens heraf, er der alene ansat direktorer på deltid i dattervirksomhederne, ligesom alle systemer, anlæg med videre, der anvendes på tværs af koncernen, ejes af modervirksomheden og udlejes eller sælges til dattervirksomhederne.

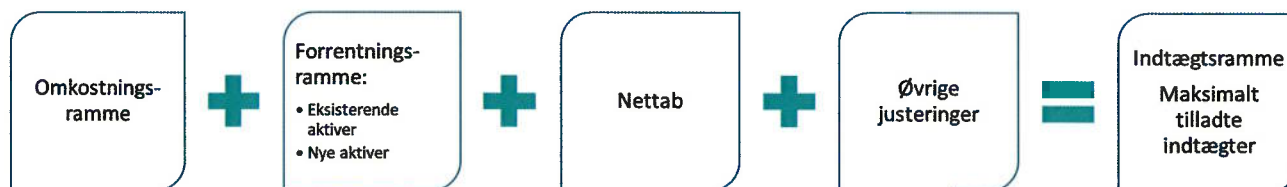
nef Fonden har siden 2010 været medejer af indholdsleverandøren Waoo A/S med henblik på at sikre nef Fiber A/S' kunder attraktive og konkurrencedygtige indholdstjenester; men i marts 2021 udtrådte nef Fonden af ejerkredsen sammen med de øvrige mindre ejere af Waoo A/S og indtrådte i stedet som partner i Waoo A/S.

nef Fonden er endvidere andelshaver i SERVIA A.m.b.a. sammen med 7 andre energiselskaber. nef Fonden benytter indkøbssamarbejdet til visse rådgivningsydelser samt fællesindkøb, hvor dette giver mening for nef-koncernen.

Usikkerhed ved indregning og måling

1. januar 2018 trådte en ny økonomisk regulering for de danske elnetvirksomheder i kraft. Den nye økonomiske regulering indeholder en omkostningsramme, hvor der ikke skelnes mellem driftsomkostninger og afskrivninger, samt en forrentningsramme, hvor nye aktiver forrentes efter en WACC, og eksisterende aktiver forrentes med en historisk forrentningssats. Omkostningsrammen er fast for en 5-årig periode, hvilket betyder, at eventuelle effektiviseringer kan beholdes inden for den 5-årige periode, hvorefter de skal deles med netkunderne.

I et forenklet overblik kan reguleringen illustreres således:



Ved regnskabsafslæggelsen har Ravdex A/S modtaget afgørelse om indtægtsrammen for 2020 fra Forsyningstilsynet; men for årene 2021 og 2022 er der alene udmeldt foreløbige indtægtsrammer. Det skaber usikkerhed om de økonomiske rammer for elnetvirksomheden, hvilket er særligt problematisk i en tid, hvor elnetvirksomhederne kan forudse store investeringer i elektrificering. Ravdex A/S er imidlertid ikke ramt af de store effektiviseringskrav, som for 2021 er 0 kDKK.

Ravdex A/S' bevilling til at drive elnetvirksomhed udløber i udgangspunktet 26. november 2022. I løbet af 2020 besluttede man imidlertid ved lov kollektivt at forlænge alle bevillinger til elnetvirksomhederne til samtidigt udløb 31. december 2025. Der er endnu ikke nogen afklaring hos Energistyrelsen om, hvorledes ansøgning om fornyelse af bevillinger skal foregå.

nef Strøm A/S tilbyder sine kunder el, der er baseret på fysiske elindkøb i spotmarkedet. Det primære produkt baserer sig på spotpriser med mulighed for at tilvælge klimastrøm fra danske solcelleanlæg og vindmøller. Dette minimerer prisrisikoen for nef Strøm A/S og giver i langt de fleste tilfælde kunden en gunstig pris, som dog varierer hver time. Dette er ganske godt i tråd med den grønne omstilling, idet denne prisstruktur giver kunderne incitament til at involvere sig i deres forbrugsadfærd.

Investeringen i bredbåndssystemet er fortsat en stor og langsigtet investering i infrastruktur til udkantsdanmark. Markedet undergår fortsat kraftige forandringer, både hvad angår infrastruktur og indhold. Myndighedernes markedsanalyse af konkurrencesituationen på højhastighedsnet, fiber og coax, resulterede ultimo 2021 i, at nef Fiber A/S er blevet udpeget som aktør med en særlig markedsposition, SMP. Det betyder, at nef Fiber A/S på anmodning skal åbne sit fibernet for andre indholdsleverandører til regulerede priser. nef Fiber A/S har ultimo 2021 indgivet klage til Teleklagenævnet med henblik på ophævelse af SMP-udpegningen. Det er usikkert, hvornår der foreligger afgørelse på klagen. Såfremt markedsafgørelsen står ved magt, vil påvirkningen af forretningsområdet være væsentlig på grund af omfattende investeringer i netåbning.

Såvel nef Strøm A/S som nef Fiber A/S har som aktører i kommercielle markeder en væsentlig risikoprofil, som løbende tilstræbes elimineret, minimeret eller håndteret gennem tiltag og foranstaltninger samt drøftelser med og rapportering til bestyrelsen og samarbejdspartnere.

Virksomhedernes tekniske og finansielle kapacitet skønnes tilstrækkelig til deres drift og risikoprofil, hvorfor begge selskaber fortsat i enhver henseende er i forsvarlig drift.

nef Fonden har som holdingfunktion en stabil kundekreds med et forholdsvis stabilt behov for varer og tjenesteydelser, hvorfor usikkerheden for virksomheden forventes at være lille.

kDKK	Ravdex A/S	nef Strøm A/S	nef Fiber A/S
Bruttoresultat	30.477	5.812	11.138
Driftsresultat	6.960	273	2.448
Resultat før skat	5.719	243	2.087
Balancesum	201.651	35.127	100.933
Egenkapital	65.763	7.821	60.574

Resultatet i Ravdex A/S er således 535 kDKK over budget, hvilket primært skyldes større distribueret elmængde.

Resultatet i nef Strøm A/S er 113 kDKK under budget, hvilket primært skyldes manglende dækningsbidrag trods højere energiomsætning end budgetteret.

I nef Fiber A/S er resultatet 1.647 kDKK over budget, hvilket blandt andet skyldes flere aftaler og tilslutninger end budgetteret.

Samlet set har datterselskaberne præsteret resultater, der er cirka 2.000 kDKK over budget.



Aktiviteterne i nef Fonden har også i 2021 omfattet salg af varer og tjenesteydelser til dattervirksomhederne. Disse ydelser omfatter menneskelige, tekniske og økonomiske ydelser, der sælges på markedsvilkår til døtrene. Driften i nef Fonden er således meget følsom over for aktivitets- og investeringsniveauet i datterselskaberne.

nef Fonden har i 2021 gennemført valg til repræsentantskabet, hvor der skulle vælges 27 repræsentanter og 6 suppleanter med efterfølgende valg af bestyrelse til nef Fonden og koncernens datterselskaber.

Valget blev gennemført med en meget fin tilslutning fra vælgerne, idet stemmeprocenten nåede op på 15,24.

Årets aktiviteter har givet anledning til følgende økonomiske resultater for modervirksomheden og koncernen:

kDKK	nef Fonden	nef-koncernen
Omsætning	30.472	133.122
Driftsresultat	131	9.813
Resultat før skat	540	8.589
Balancesum	178.785	332.400
Egenkapital	139.635	139.635

I nef Fonden er resultatet for 2021 1.173 kDKK over budget, og for nef-koncernen er resultatet samlet set 3.242 kDKK over budget.

Samlet set må de økonomiske resultater i nef Fonden og nef-koncernen samt den økonomiske stilling betegnes som meget tilfredsstillende.

Redegørelse for årets uddelinger

Der er i regnskabsåret ikke foretaget udlodning til almennyttige eller velgørende formål.

Videnressourcer

Da forsyningsvirksomhed med hertil hørende fibervirksomhed, elnetvirksomhed og elhandelsvirksomhed er både kompliceret og risikofyldt, er nef-koncernens eksistens i stor udstrækning afhængig af den kompetence, viden og erfaring, som koncernens menneskelige ressourcer besidder. Det er af vital betydning for nef-koncernen, at de samfundsmæssige forhold og lovgivningen samt de styrende organer giver mulighed for at opbygge denne kompetence, samt at nef-koncernen evner at rekruttere, fastholde og udvikle en meget kompetent medarbejderstab med en dynamisk og kundeorienteret adfærd og en omkostningseffektiv drift for at kunne opretholde økonomisk tilfredsstillende resultater på kort sigt og fastholde sin eksistensberettigelse på længere sigt.

I løbet af 2021 er antallet af medarbejdere i koncernen forøget med 2 medarbejdere fra 37 til 39 sammenholdt med 2020. Der er fratrådt 3 medarbejdere og tiltrådt 5 nye. Samlet set er kvalifikationsniveauet steget svagt i 2021, og der er således fortsat en høj andel af medarbejderstaben, der må anses for nøglemedarbejdere.

Forventet udvikling

Både på kort og langt sigt bliver nef-koncernens fremtid præget af den grønne omstilling. Vi ser ind i en meget forandret værdikæde i branchen, hvor nye roller defineres og eksisterende roller ændres. Ravdex A/S er således optaget af fornyelse af netbevilling og optimering og udbygning af elnettet til at kunne transportere meget større mængder elektricitet end tidligere. nef Strøm A/S er optaget af at udvikle og sælge de løsninger, som efterspørges i et elektrificeret samfund, herunder bæredygtige varmeløsninger og ladning af elbiler, og for nef Fiber er det rollen som leverandør af kritisk infrastruktur og en åbning af fibernettet, som fylder.



På baggrund af bestyrelsens vedtagelse af Strategi 2025 arbejder nef-koncernen med flere tiltag, som i årene fremover skal bevare og styrke koncernens position i en omskiftelig fremtid.

Ved regnskabsaflæggelsen er en 2-årig periode præget af COVID-19 blevet afløst af krigen mellem Rusland og Ukraine. Begge begivenheder er forhold, som har præget nef-koncernen og Danmark, og som også direkte og indirekte vil præge os i den kommende tid. Det er vanskeligt for nuværende at give et klart billede af omfanget; men nef-koncernen følger situationen og tilpasser sig på bedst mulig vis.

De omvæltninger, som nef-koncernen har oplevet de seneste år, og som ser ud til at være en grundforudsætning for det fremtidige virke, skal nef-koncernen være dygtig til at håndtere.

Derfor har bestyrelse og ledelse de seneste måneder arbejdet med systematisk identificering, beskrivelse og håndtering af nef-koncernens væsentligste risici. Risikostrategien er færdig og skal nu implementeres i sin helhed. Herefter vil den danne grundlag for en årlig revision.

Redegørelse for God Fondsledelse

Dette afsnit gør rede for, hvorledes bestyrelsen har valgt at håndtere de forhold, som komiteen for god fondsledelse anbefaler adresseres i årsrapporten, herunder bestyrelsens sammensætning, aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer samt oplysning om vederlag.

Anbefaling
Åbenhed og kommunikation
1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.
<i>nef Fonden følger anbefalingen</i> , jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 7 og 16
Bestyrelsens opgaver og ansvar
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten
<i>nef Fonden følger anbefalingen</i> , jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 10.
2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.
<i>nef Fonden følger anbefalingen</i> , idet fondens kapitalberedskab tages op flere gange årligt i forbindelse med den økonomiske rapportering og budgetlægningen.
Formanden og næstformanden for bestyrelsen
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet
<i>nef Fonden følger anbefalingen</i> , jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 3 og 7
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion
<i>nef Fonden følger anbefalingen</i> , jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 7, 9 og 11
Bestyrelsens sammensætning og organisering

2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen

nef Fonden følger anbefalingen

2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemsikkelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen

nef Fonden følger anbefalingen, jvf. vedtægtens § 4.2.

2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn

nef Fonden følger ikke anbefalingen. Bestyrelsen vælges af repræsentantskabet jvf. vedtægtens § 4.2. Overvejelserne gøres derfor i repræsentantskabet. En kompetenceprofil for bestyrelsen er udarbejdet og vedtaget af bestyrelsen i 2019.

2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- Den pågældendes navn og stilling
- Den pågældendes alder og køn
- Dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- Medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- Den pågældendes øvrige ledelseserhverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- Hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder
- Hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder med videre og
- om medlemmet anses for uafhængigt

nef Fonden følger anbefalingen.

Bestyrelsen består af i alt 8 medlemmer. De 3 medlemmer vælges af og blandt repræsentantskabets medlemmer, 3 medlemmer vælges af, men ikke nødvendigvis blandt repræsentantskabets medlemmer, og 2 medlemmer er valgt af og blandt medarbejderne.

I den nuværende valgperiode, der dækker perioden 2022-2023, består bestyrelsen af 5 mænd og 3 kvinder:

Fedder Skovgaard, formand Enterprise-arkitekt, 50 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2014. Genvalg har fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2023 Medlemmet anses for uafhængigt Særlige kompetencer: • IT-strategi • IT-sikkerhed • Strategisk udvikling i elmarkedet Øvrige tillids- og ledelseshverv: • Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden • Næstformand i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S • Bestyrelsesmedlem i Folkesparekassens Fond • Medlem af repræsentantskabet for Middelfart Sparekasse Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder	Jakob Petersen, næstformand Maskinmester, 39 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2020 Genvalg har fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2023 Medlemmet anses for uafhængigt Særlige kompetencer: • Faglig indsigt i drift af en forsyningsvirksomhed • En velfunderet forretningsforståelse • Bred teknisk viden Øvrige tillids- og ledelseshverv: • Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden • Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S • Talsmand for maskinmestre ved Fjernvarme Fyn Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder
Annette Langhoff, bestyrelsesmedlem Selvstændig, 65 år, kvinde Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2022 Genvalg har ikke fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2023 Medlemmet anses for uafhængigt Særlige kompetencer: • Cand. Mag. i kommunikation • Gæsteforsker på SDU Øvrige tillids- og ledelseshverv: • Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden • Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S • Medlem af OUH's Forskningsråd og Innovationsråd Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder	Jens Hansen, bestyrelsesmedlem Gårdejer, 74 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2002 Genvalg har fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2023 Medlemmet anses ikke for uafhængigt Særlige kompetencer: • 50 års erfaring med bestyrelsesarbejde • 45 års erfaring som selvstændig • Sund fornuft Øvrige tillids- og ledelseshverv: • Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden • Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder

Sonja Rasmussen, Bestyrelsesmedlem

Chefkonsulent, 60 år, kvinde
Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2018
Genvalg har fundet sted
Indeværende valgperiode udløber 31.
december 2023
Medlemmet anses for uafhængigt

Særlige kompetencer:

- Cand. Scient. Pol.
- Som tidligere borgmester erfaring med strategiledelse
- Erfaring med program- og projektledelse
- Erfaring med bestyrelsesarbejde fra erhvervsdrivende fond

Øvrige tillids- og ledelseshverv:

- Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden
- Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S

Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder

Ulla Hansen, Bestyrelsesmedlem

Regnskabschef, 59 år, kvinde
Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2022
Genvalg har ikke fundet sted
Indeværende valgperiode udløber 31.
december 2023
Medlemmet anses for uafhængigt

Særlige kompetencer:

- Mangeårigt arbejde inden for regnskabsområdet

Øvrige tillids- og ledelseshverv:

- Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden
- Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S
- Domsmand
- Medlem af Handicaprådet
- Bestyrelsesmedlem i DH

Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder

Mads Blirup, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

Økonomimedarbejder, 46 år, mand
Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2006
Genvalg har fundet sted.
Indeværende valgperiode udløber 31.
december 2025

Særlige kompetencer:

- Markedskendskab
- Økonomisk indsigt

Øvrige tillids- og ledelseshverv

- Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S

Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder

Jørgen Andersen, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem

Elmontør, 60 år, mand
Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2014
Genvalg har fundet sted
Indeværende valgperiode udløber 31.
december 2025

Særlige kompetencer:

- Tillidsmand

Øvrige tillids- og ledelseshverv

- Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S

Medlemmet ejer ikke aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder

2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

nef Fonden følger ikke anbefalingen.

nef Fondens primære formål er at understøtte dattervirksomhedernes forretningsområder til gavn og glæde for kunderne. Med henblik på at opnå de bedst mulige synergier på tværs af koncernens forretningsområder samt optimere på ressourceanvendelsen i bestyrelsesarbejdet har nef Fonden valgt at lade bestyrelsesmedlemmerne i nef Fonden indgå i datterselskabernes bestyrelser.

Uafhængighed

2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

- Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:
 - er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
 - inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
 - inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
 - er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
 - har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
 - er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
 - er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
 - er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

nef Fonden følger anbefalingen.

Af bestyrelsens medlemmer (ekskl. medarbejdervalgte medlemmer) anses 1 bestyrelsesmedlem ikke for uafhængig, idet det har været medlem af nef Fondens bestyrelse i mere end 12 år, jævnfør komiteens definition af uafhængighed. 5 bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige, da de har siddet i bestyrelsen for fonden i færre end 12 år.

Udpegning

2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år

nef Fonden følger anbefalingen, jvf. vedtægtens § 4.4

2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmer af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside

nef Fonden følger ikke anbefalingen

Det er overladt til repræsentantskabet at vælge bestyrelse. Der er i bestyrelsen enighed om, at viden, erfaring og interesse bør gå forud for alder, når bestyrelsens medlemmer vælges.

Evaluerings af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen

nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen, § 12

2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer direktionens og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier

nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen, § 12

Ledelsens vederlag

3.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

nef Fonden følger anbefalingen

Vederlaget til bestyrelsens medlemmer er fast i 2021. Vederlaget til bestyrelsen omfatter et fast basisvederlag. For formanden udgør vederlaget 130 kDKK, for næstformanden 45 kDKK og for øvrige medlemmer udgør vederlaget 24 kDKK.

Bestyrelsesmedlemmers deltagelse i aktiviteter, der ligger ud over de ordinært indkaldte aktiviteter, sker efter forudgående aftale med bestyrelsesformanden. Udgifter i forbindelse med disse aktiviteter, herunder rejser og repræsentation i virksomhedens interesse refunderes af nef Fonden efter regning. Såfremt der anvendes privatbil til aktiviteter, som foregår uden for Ravdex' bevillingsområde, ydes der kørselsgodtgørelse efter statens regler.

3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

nef Fonden følger anbefalingen, dog er de individuelle vederlag til hvert bestyrelsesmedlem og direktionen af hensyn til overholdelsen af GDPR lagt ud i en særskilt vederlagsrapport, som forefindes på nef Fondens web-site: www.nef.dk

Det samlede vederlag til bestyrelse og direktion fremgår af note 22 i årsrapporten.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
2	Nettoomsætning	133.122	91.168	30.472	40.843
3	Produktionsomkostninger	-84.902	-45.678	-20.466	-31.034
	Bruttoresultat	48.220	45.490	10.006	9.809
4	Distributionsomkostninger	-22.017	-20.943	-4.451	-3.991
5,22	Administrationsomkostninger	-16.390	-17.362	-5.424	-5.772
	Resultat af primær drift	9.813	7.185	131	46
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	9.383	6.012
6	Finansielle indtægter	605	605	559	560
7	Finansielle omkostninger	-1.829	-2.420	-150	-84
	Resultat før skat	8.589	5.370	9.923	6.534
8	Skat af årets resultat	1.334	1.164	0	0
	Årets resultat	9.923	6.534	9.923	6.534

Balance

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	11.188	11.473	11.188	11.473
	Produktionsanlæg og maskiner	260.708	255.275	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.492	3.440	2.994	2.977
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	2.366	1.655	0	0
9	Materielle anlægsaktiver	278.754	271.843	14.182	14.450
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	50	50	50	50
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	134.158	124.775
	Finansielle anlægsaktiver	50	50	134.208	124.825
	Anlægsaktiver i alt	278.804	271.893	148.390	139.275
	Omsætningsaktiver				
	Råvarer og hjælpematerialer	5.265	4.808	2.397	1.536
	Varebeholdninger	5.265	4.808	2.397	1.536
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.881	6.896	882	1.469
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	23.162	13.857
	Udsudte skatteaktiver	837	0	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	17.377	7.722	919	743
	Andre tilgodehavender	6.737	6.523	3.016	2.991
	Tilgodehavender	33.832	21.141	27.979	19.060
	Likvide beholdninger	14.499	25.953	19	2
	Omsætningsaktiver i alt	53.596	51.902	30.395	20.598
	AKTIVER I ALT	332.400	323.795	178.785	159.873

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	PASSIVER				
	Egenkapital				
12	Virksomhedskapital	300	300	300	300
	Reserve for opskrivninger	117.225	117.765	2.513	2.651
	Reserve for nettoopskrivninger efter indre værdis metode	0	0	29.749	20.366
	Overført resultat	22.110	11.647	107.073	106.395
	Egenkapital i alt	139.635	129.712	139.635	129.712
	Hensatte forpligtelser				
	Udskudt skat	0	496	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	0	496	0	0
	Gældsforpligtelser				
13	Gæld til kreditinstitutter	81.063	86.369	0	0
	Investeringsbidrag	49.743	46.991	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser	130.806	133.360	0	0
13	Kortfristet del af langfristet gæld	5.571	5.548	0	0
	Gæld til kreditinstitutter	19.931	19.281	19.931	19.281
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.235	5.766	7.494	5.127
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	9.807	0
	Anden gæld	28.222	29.632	1.918	5.753
	Kortfristede gældsforpligtelser	61.959	60.227	39.150	30.161
	Gældsforpligtelser i alt	192.765	193.587	39.150	30.161
	PASSIVER I ALT	332.400	323.795	178.785	159.873

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 16 Nærtstående parter
- 18 Begivenheder efter balancedagen
- 22 Medarbejderforhold

Egenkapitalopgørelse

Note

Koncern

	Virksom- hedskapital	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	I alt
kDKK				
Saldo pr. 01.01.2020	300	118.305	4.573	123.178
17 Årets resultat	0	-540	7.074	6.534
Egenkapital pr 01.01.2021	300	117.765	11.647	129.712
17 Årets resultat	0	-540	10.463	9.923
Egenkapital pr 31.12.2021	300	117.225	22.110	139.635

Modervirksomhed

	Virksom- hedskapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	I alt
kDKK					
Saldo pr. 01.01.2020	300	2.789	14.354	105.735	123.178
17 Årets resultat	0	-138	6.012	660	6.534
Egenkapital pr 01.01.2021	300	2.651	20.366	106.395	129.712
17 Årets resultat	0	-138	9.383	678	9.923
Egenkapital pr 31.12.2021	300	2.513	29.749	107.073	139.635

Pengestrømsopgørelse

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Årets resultat	9.923	6.534	9.923	6.534
19	Reguleringer	19.350	19.241	-7.620	-4.377
20	Ændring i arbejdskapital	-11.250	-221	-1.943	1.954
	Renteindbetalinger mv.	605	605	559	560
	Renteudbetalinger mv.	-1.829	-2.420	-150	-84
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	16.799	23.739	769	4.587
	Køb af materielle anlægsaktiver	-26.372	-35.571	-1.904	-1.366
	Ændring i investeringsbidrag	2.752	2.575	0	0
	Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-23.620	-32.996	-1.904	-1.366
	Optagelse og afvikling af prioritetsgæld	-5.283	-2.352	0	0
	Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	9.807	0
	Ændring i tilgodehavender hos tilknyttede virks.	0	0	-9.305	-1.901
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-5.283	-2.352	502	-1.901
	Årets pengestrøm	-12.104	-11.609	-633	1.320
	Likvider				
	Likvider pr. 1. januar	6.672	18.281	-19.279	-20.599
	Årets pengestrøm	-12.104	-11.609	-633	1.320
21	Likvider pr. 31. december	-5.432	6.672	-19.912	-19.279

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for nef Fonden for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden nef Fonden og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i datterselskabet.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Kapitalandele i datterselskaber udlignes med den forholdsmæssige andel af datterselskabers dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

For afledte finansielle instrumenter indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter salg af el, system-, net-, og PSO-tarif samt abonnementsbetaling og bredbåndsydelser.

Salg af system-, net-, og PSO-tarif samt abonnementsbetaling og bredbåndsydelser indregnes på leveringstidspunktet. Nettoomsætningen fra kunderne opgøres endeligt på statustidspunktet. Omsætningen omfatter således indtægter, som slutopgøres på statustidspunktet.

Hovedparten af modervirksomhedens omsætning udgøres af salg til koncernens dattervirksomheder vedrørende arbejds- og driftsopgaver i henhold til aftale om transfer pricing mellem virksomhederne. Denne omsætning er elimineret i koncernregnskabet.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger i forbindelse med levering af ydelser på fiber-bredbånd, gager, køb af el, system- og nettarif til det overliggende net samt PSO-tarif.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til drift og vedligeholdelse samt afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter gager og lønninger samt vederlag, pensioner og øvrige personaleudgifter til virksomhedens ansatte, herunder direktion og bestyrelse, samt omkostninger til måling, elafregning, energibesparelser og information.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, distributionsnet til el og bredbånd samt driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Fonden har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver.

Eldistributionsnettet, der blev indskudt i dattervirksomheden Ravdex A/S i forbindelse med virksomhedens stiftelse d. 1. januar 2000, er beregnet på grundlag af de af Forsyningstilsynet fastsatte standardværdier med fradrag af beregnede akkumulerede afskrivninger. Disse aktiver afskrives lineært over den forventede restlevetid.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver, kapitalandele i dattervirksomheder og andre kapitalandele vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning på genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede brugstider, der varierer fra 3 til 40 år. Aktiver, som købes eller sælges i årets løb, afskrives forholdsmæssigt. Nyanskaffelser med en anskaffelsessum under den skattemæssige grænse for anlæg udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så

forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af fondens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
2 Nettoomsætning				
Kommerciel el	60.581	20.288	0	0
Nettarif, systemtarif og PSO	44.009	46.144	0	0
Koncerninterne indtægter	0	0	29.666	39.865
Arbejder for fremmed regning	806	978	806	978
Fiberbredbånd	27.726	23.758	0	0
	133.122	91.168	30.472	40.843
3 Produktionsomkostninger				
Arbejder for fremmed regning	14	32	14	32
Fiberbredbånd	16.588	15.572	0	0
Øvrige produktionsomkostninger	68.300	30.074	20.452	31.002
	84.902	45.678	20.466	31.034
4 Distributionsomkostninger				
Drift og vedligeholdelse af Tårupstrandvej	1.629	1.085	1.629	1.085
Ned- og afskrivninger	19.461	18.588	2.172	2.108
Autodrift	650	798	650	798
Øvrige distributionsomkostninger	277	472	0	0
	22.017	20.943	4.451	3.991
5 Administrationsomkostninger				
Vederlag til repræsentantskab	70	52	70	52
Vederlag til bestyrelse	319	323	319	323
Vederlag til direktion	1.887	1.873	1.887	1.873
Øvrige administrationsomkostninger	14.467	14.970	3.156	3.540
Tab på debitorer	-353	144	-8	-16
	16.390	17.362	5.424	5.772

Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
6 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	605	605	559	560
	605	605	559	560
7 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	1.829	2.420	150	84
	1.829	2.420	150	84
8 Skat af årets resultat				
Årets regulering af udskudt skat	1.693	944	-122	-122
Anvendelse af ikke indregnet skatteaktiv	-3.027	-2.108	122	122
	-1.334	-1.164	0	0

Modervirksomheden har ultimo 2021 et skatteaktiv på 16.064 kDKK (2020: 16.186 kDKK). Skatteaktivet er ikke indregnet i årsrapporten for 2021, idet ledelsen vurderer, at udnyttelsen heraf er forbundet med væsentlig usikkerhed.

Koncernen har ultimo 2021 et skatteaktiv på 30.889 kDKK (2020: 34.160 kDKK). Skatteaktivet er ikke indregnet i årsrapporten for 2021, idet ledelsen vurderer, at udnyttelsen heraf er forbundet med væsentlig usikkerhed.

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

	Koncern				
			Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse	I alt
kDKK	Grunde og bygninger	Produk-tions-anlæg og maskiner			
Kostpris 01.01.2021	18.943	521.518	22.165	1.655	564.281
Tilgang i årets løb	752	22.638	2.272	710	26.372
Kostpris 31.12.2021	19.695	544.156	24.437	2.365	590.653
Værdireguleringer 01.01.2021	2.651	8.030	0	0	10.681
Årets af- og nedskrivninger	138	402	0	0	540
Værdireguleringer 31.12.2021	2.513	7.628	0	0	10.141
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	10.122	274.273	18.724	0	303.119
Årets af- og nedskrivninger	899	16.802	1.220	0	18.921
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	11.021	291.075	19.944	0	322.040
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	11.187	260.709	4.493	2.365	278.754

	Modervirksomhed			
		Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Materielle anlægs-aktiver under udførelse	I alt
kDKK	Grunde og bygninger			
Kostpris 01.01.2021	18.943	20.950	0	39.893
Tilgang i årets løb	752	1.152	0	1.904
Kostpris 31.12.2021	19.695	22.102	0	41.797
Værdireguleringer 01.01.2021	2.651	0	0	2.651
Årets af- og nedskrivninger	138	0	0	138
Værdireguleringer 31.12.2021	2.513	0	0	2.513
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	10.122	17.972	0	28.094
Årets af- og nedskrivninger	899	1.135	0	2.034
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	11.021	19.107	0	30.128
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	11.187	2.995	0	14.182

Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
10 Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	50	50	50	50
Regnskabsmæssig værdi ultimo	50	50	50	50

11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	
Kostpris 01.01.2021	104.410
Kostpris 31.12.2021	104.410
Opskrivninger 01.01.2021	20.365
Andel af årets resultat	9.383
Opskrivninger 31.12.2021	29.748
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	134.158

Dattervirksomheder	Hjemsted	Ejerandel %	Egenkapital	Resultat
			kDKK	kDKK
Ravdex A/S	Kerteminde	100	65.763	4.461
nef Fiber A/S	Kerteminde	100	60.574	4.407
nef Strøm A/S	Kerteminde	100	7.821	515

12 Virksomhedskapital

Fondens virksomhedskapital har uændret været 300 kDKK de seneste 5 år.

Noter

13 Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter, fast forrentet.
Nominel værdi
Dagsværdi

Forfaldstidspunkterne for gældsforpligtelserne er som følger:

0-1 år
1-3 år
3-5 år
> 5 år

Koncern

2021	2020
86.634	91.917
91.128	96.677
91.563	97.158
5.571	5.548
11.211	11.165
12.804	12.758
61.542	67.206
91.128	96.677
2.168	
3.573	
5.741	
981	
266	
1.247	
4.494	

Aktiverede låneomkostninger:

Låneomkostninger kreditinstitutter, tinglysningsafgift m.v.
Kurstab

Låneomkostninger i alt

Afskrivninger 01.01.2021

Årets afskrivninger

Afskrivninger 31.12.2021

Aktiverede låneomkostninger 31.12.2021

14 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S er der udstedt pantebreve på tilsammen 70.000 kDKK i strømførende anlæg. Pr. 31.12.2021 er den samlede regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver 169.155 kDKK

Til sikkerhed for engagement med Total Kredit er der udstedt pantebreve på tilsammen 85.204 kDKK i strømførende anlæg.

Alle øvrige aktiver er ubehæftede.

Modervirksomhed

nef Fonden har afgivet ulimiteret solidarisk selvskylderkaution til sikkerhed for de engagementer, som de øvrige virksomheder i nef-koncernen har med Sydbank A/S.

Til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S er der udstedt ejerpantebreve på 50.000 kDKK i domicilejendommen med en bogført værdi på 11.187 kDKK.

Aktiekapitalen i Ravdex A/S, nef Strøm A/S og nef Fiber A/S, med en bogført værdi på hhv. 10.000 kDKK, 700 kDKK og 10.000 kDKK er stillet til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S.

Alle øvrige aktiver er ubehæftede.

15 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Koncern

nef Fonden har påtaget sig leasingforpligtelser med en samlet restydelse på 72 kDKK. Heraf forfalder 72 kDKK i 2022. 72 kDKK forfalder inden for 5 år.

Modervirksomhed

nef Fonden har påtaget sig leasingforpligtelser med en samlet restydelse på 72 kDKK. Heraf forfalder 72 kDKK i 2022. 72 kDKK forfalder inden for 5 år.

Noter

16 Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter medlemmer af bestyrelsen og direktionen samt øvrige virksomheder i nef-koncernen.

nef Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2021
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	IT-funktioner og administration	1.797
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	Lager, autodrift og værktøj	845
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	Husleje og forsikringer	1.605
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	Afregningsomkostninger	381
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	IT-funktioner og administration	1.636
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	Lager, autodrift og værktøj	34
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	Husleje og forsikringer	558
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	Afregningsomkostninger	634
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	IT-funktioner og administration	1.622
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	Lager, autodrift og værktøj	653
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	Husleje og forsikringer	998
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	Afregningsomkostninger	254
Totale transaktioner med nærtstående parter			11.016

Mellemværende med
nærtstående parter

Ravdex A/S	-9.807
nef Strøm A/S	11.421
nef Fiber A/S	11.741

Fonden har i regnskabsåret ikke haft nedskrivninger på tilgodehavender hos nærtstående parter.

Fonden har udbetalt vederlag til bestyrelse. Ledelsesvederlaget er oplyst i note 22.

Noter

kDKK	2021	2020
17 Resultatdisponering		
Reserve for opskrivning	-138	-138
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	9.383	6.012
Overført resultat	678	660
	9.923	6.534

18 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen i nogen af virksomhederne i nef-koncernen, som er af væsentlig betydning for vurdering af årsrapporten.

Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
19 Reguleringer, pengestrømsopgørelsen				
Af- og nedskrivninger	19.461	18.591	2.172	2.111
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-9.383	-6.012
Finansielle indtægter	-605	-605	-559	-560
Finansielle omkostninger	1.829	2.420	150	84
Skat af årets resultat	-1.334	-1.164	0	0
	19.350	19.241	-7.620	-4.377
20 Ændring i arbejdskapital, pengestrømsopgørelsen				
Ændring i varebeholdninger	-457	-265	-861	-35
Ændring i tilgodehavender	-11.854	-2.786	387	-1.216
Ændring i gæld til leverandører mv.	1.061	2.830	-1.469	3.205
	-11.250	-221	-1.943	1.954
21 Likvide beholdninger, pengestrømsopgørelsen				
Likvide beholdninger ifølge balancen	14.499	25.953	19	2
Gæld til kreditinstitutter	-19.931	-19.281	-19.931	-19.281
	-5.432	6.672	-19.912	-19.279

Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
22 Medarbejderforhold				
Vederlag til repræsentantskab	70	52	70	52
Vederlag til bestyrelse	319	323	319	323
Vederlag til direktion	1.887	1.873	1.887	1.873
Øvrige gager og lønninger	17.119	16.459	17.119	16.459
Pensioner	1.942	1.934	1.942	1.934
Andre omkostninger til social sikring	229	168	229	168
	21.566	20.809	21.566	20.809
Gennemsnitligt antal medarbejdere	37	36	37	36

Af hensyn til overholdelse af GDPR er de individuelle vederlag til direktionen og bestyrelsesmedlemmer lagt ud i en særskilt vederlagsrapport, som forefindes på nef Fondens web-site: www.nef.dk

Menneskelige ressourcer

	2021	2020
Medarbejdere i nef-koncernen		
Medarbejdere:		
Kvindelige medarbejdere	10	11
Måndlige medarbejdere	29	26
Medarbejdere i alt	39	37
Medarbejderækvivalenter	37,1	35,7
Tilgang af medarbejdere	5	1
Afgang af medarbejdere	3	2
Medarbejderstruktur:		
Specielt kvalifikationsniveau	9	8
Højere kvalifikationsniveau	28	27
Normalt kvalifikationsniveau	2	2
Lavt kvalifikationsniveau	0	0
Medarbejderstruktur i alt	39	37
Medarbejderindsats og -fravær:	%	%
Medarbejderindsats	82,9	82,5
Medarbejderfravær ønsket	13,1	14,3
Medarbejderfravær uønsket	4,0	3,2
Medarbejderindsats og -fravær i alt	100,0	100,0
Medarbejderes alder og anciennitet:	år	år
Gennemsnitlig alder	52	50
Ældste medarbejder	66	65
Yngste medarbejder	26	25
Gennemsnitlig anciennitet	13	12
Største anciennitet	40	39
Mindste anciennitet	0	0