

Redegørelse for God Fondsledelse

Dette afsnit gør rede for, hvorledes bestyrelsen har valgt at håndtere de forhold, som komiteen for god fondsledelse anbefaler adresseres i årsrapporten, herunder bestyrelsens sammensætning, aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer samt oplysning om vederlag.

Anbefaling
<p>Åbenhed og kommunikation</p> <p>1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold</p> <p><i>nef Fonden følger anbefalingen</i>, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 7 og 16</p>
<p>Bestyrelsens opgaver og ansvar</p> <p>2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten</p> <p><i>nef Fonden følger anbefalingen</i>, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 10</p>
<p>Formanden og næstformanden for bestyrelsen</p> <p>2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet</p> <p><i>nef Fonden følger anbefalingen</i>, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 3 og 7</p>

<p>2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen - ud over formandshvervet - undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion</p>
<p>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsordenen for bestyrelsen § 7, 9 og 11</p>
<p>Bestyrelsens sammensætning og organisering</p>
<p>2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen</p>
<p>nef Fonden følger anbefalingen</p>
<p>2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen</p>
<p>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. vedtægtens § 4.2.</p>
<p>2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn</p>
<p>nef Fonden følger ikke anbefalingen. Bestyrelsen vælges af repræsentantskabet jvf. vedtægtens § 4.2. Overvejelserne gøres derfor i repræsentantskabet. En kompetenceprofil for bestyrelsen er udarbejdet og vedtaget af bestyrelsen i 2019.</p>
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på fondens eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none">• Navn og stilling• Den pågældendes alder og køn• Dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,• Medlemmets særlige kompetencer,• Den pågældendes øvrige ledelseserhverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,

- Hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder med videre og
- om medlemmet anses for uafhængigt

nef Fonden følger anbefalingen.

Bestyrelsen består af i alt 8 medlemmer. De 3 medlemmer vælges af og blandt repræsentantskabets medlemmer, 3 medlemmer vælges af, men ikke nødvendigvis blandt repræsentantskabets medlemmer, og 2 medlemmer er valgt af og blandt medarbejderne.

I den nuværende valgperiode, der dækker perioden 2020-2021, består bestyrelsen af 6 mænd og 2 kvinder:

Niels Mertz Rasmussen, bestyrelsesformand

Elinstallatør, 73 år, mand
Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 1989
Genvalg har fundet sted.
Indeværende valgperiode udløber 31. december 2021
Medlemmet anses ikke for uafhængigt

Særlige kompetencer:

- Elektroteknisk uddannelse
- Mangeårig erfaring i elsektoren på bestyrelsesniveau
- Ledelseserfaring fra selvstændig virksomhed
- Indsigt i relevant lovgivning og samfundsforhold

Øvrige tillids- og ledelseshverv:

- Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden
- Næstformand i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S
- Bestyrelsesformand i Mertz Electric A/S
- Direktør i Rasmussen & Mertz ApS
- Menighedsrådsformand i folkekirken

Fedder Skovgaard, næstformand

Enterprise-arkitekt, 48 år, mand
Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2014.
Genvalg har fundet sted
Indeværende valgperiode udløber 31. december 2021
Medlemmet anses for uafhængigt

Særlige kompetencer:

- IT-strategi
- IT-sikkerhed
- Strategisk udvikling i elmarkedet

Øvrige tillids- og ledelseshverv:

- Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden
- Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S
- Repræsentantskabsmedlem i Folkesparekassen

Dorthe Hindsgaul, bestyrelsesmedlem

Energirådgiver, 58 år, kvinde
Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2018
Genvalg har fundet sted
Indeværende valgperiode udløber 31. december 2021
Medlemmet anses for uafhængigt

Særlige kompetencer:

- Projektledelse
- Salgskoordinator i nye områder
- Underviser

Jens Hansen, bestyrelsesmedlem

Gårdejer, 72 år, mand
Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2002
Genvalg har fundet sted
Indeværende valgperiode udløber 31. december 2021
Medlemmet anses ikke for uafhængigt

Særlige kompetencer:

- 50 års erfaring med bestyrelsesarbejde
- 45 års erfaring som selvstændig
- Sund fornuft

<p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden • Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S • Formand for Kertemindelisten 	<p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden • Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S
<p>Sonja Rasmussen, Bestyrelsesmedlem Chefkonsulent, 58 år, kvinde Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2018 Genvalg har fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2021 Medlemmet anses for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cand. Scient. Pol. • Som tidligere borgmester erfaring med strategiledelse • Erfaring med program- og projektledelse • Erfaring med bestyrelsesarbejde fra erhvervsdrivende fond <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden • Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S 	<p>Jakob Petersen, Bestyrelsesmedlem Maskinmester, 37 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2020 Genvalg har ikke fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2021 Medlemmet anses for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faglig indsigt i drift af en forsyningsvirksomhed • En velfunderet forretningsforståelse • Bred teknisk viden <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden • Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S • Talsmand for maskinmestre ved Fjernvarme Fyn
<p>Mads Blirup, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem Økonomimedarbejder, 44 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2006 Genvalg har fundet sted. Indeværende valgperiode udløber 31. december 2021</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Markedskendskab • Økonomisk indsigt <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S 	<p>Jørgen Andersen, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem Elmontør, 58 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2014 Genvalg har fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2021</p> <p>Særlige kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tillidsmand <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	
<p>nef Fonden følger ikke anbefalingen.</p>	

<p>nef Fondens primære formål er at understøtte dattervirksomhedernes forretningsområder til gavn og glæde for kunderne. Med henblik på at opnå de bedst mulige synergier på tværs af koncernens forretningsområder samt optimere på ressourceanvendelsen i bestyrelsesarbejdet har nef Fonden valgt at lade bestyrelsesmedlemmerne i nef Fonden indgå i datterselskabernes bestyrelser.</p>
<p>Uafhængighed</p>
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige</p>
<p>nef Fonden følger anbefalingen.</p> <p>Af bestyrelsens medlemmer (ekskl. medarbejdervalgte medlemmer) anses 2 bestyrelsesmedlemmer ikke for uafhængige, idet de har været medlemmer af nef Fondens bestyrelse i mere end 12 år, jævnfør komiteens definition af uafhængighed. 4 bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige, da de har siddet i bestyrelsen for fonden i færre end 12 år.</p>
<p>Udpegning</p>
<p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år</p>
<p>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. vedtægtens § 4.4</p>
<p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmer af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside</p>
<p>nef Fonden følger ikke anbefalingen</p> <p>Det er overladt til repræsentantskabet at vælge bestyrelse. Der er i bestyrelsen enighed om, at viden, erfaring og interesse bør gå forud for alder, når bestyrelsens medlemmer vælges.</p>
<p>Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</p>
<p>2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen</p>
<p>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen, § 12</p>
<p>2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier</p>
<p>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen, § 12</p>
<p>Ledelsens vederlag</p>
<p>3.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.</p>

nef Fonden følger anbefalingen

Vederlaget til bestyrelsens medlemmer er fast i 2019. Vederlaget til bestyrelsen omfatter et fast basisvederlag. For formanden udgør vederlaget 100 kDKK, for næstformanden 40 kDKK og for øvrige medlemmer udgør vederlaget 20 kDKK.

Der ydes rejsegodtgørelse efter regning ved deltagelse i aktiviteter i fondens interesse, der ligger ud over deltagelse i repræsentantskabs- og bestyrelsesmøder. Deltager medlemmer af bestyrelsen i relevante aktiviteter ud over repræsentantskabsmøder og bestyrelsesmøder honoreres indsatsen med én enhedsstørrelse à 1.000 DKK for hver halve dag à fem timer. Hvert døgn kan således maksimalt honoreres med to enhedsstørrelser.

3.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og direktionen modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden

nef Fonden følger anbefalingen, dog er de individuelle vederlag til hvert bestyrelsesmedlem og direktionen af hensyn til overholdelsen af GDPR lagt ud i en særskilt vederlagsrapport, som forefindes på nef Fondens web-site: www.nef.dk

Det samlede vederlag til bestyrelse og direktion fremgår af note 22 i årsrapporten.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
2	Nettoomsætning	86.855	86.272	41.330	29.549
3	Produktionsomkostninger	-48.024	-51.960	-31.675	-20.589
	Bruttoresultat	38.832	34.312	9.655	8.960
4	Distributionsomkostninger	-19.192	-17.075	-4.170	-3.851
5,22	Administrationsomkostninger	-19.482	-17.200	-5.918	-4.934
	Resultat af primær drift	158	37	-433	175
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-314	-1.836
6	Finansielle indtægter	863	1.053	753	868
7	Finansielle omkostninger	-2.702	-2.731	-72	-85
	Resultat før skat	-1.681	-1.641	-66	-878
8	Skat af årets resultat	1.615	763	0	0
	Årets resultat	-66	-878	-66	-878

Balance

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	AKTIVER				
	Anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	12.331	12.501	12.331	12.501
	Produktionsanlæg og maskiner	238.253	212.480	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.864	3.379	2.864	3.379
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.415	3.060	0	0
9	Materielle anlægsaktiver	254.863	231.420	15.195	15.880
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	50	0	50	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	118.763	119.077
	Finansielle anlægsaktiver	50	0	118.813	119.077
	Anlægsaktiver i alt	254.913	231.420	134.008	134.957
	Omsætningsaktiver				
	Råvarer og hjælpematerialer	4.543	5.402	1.501	1.628
	Varebeholdninger	4.543	5.402	1.501	1.628
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.307	13.754	685	1.509
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	11.956	11.674
	Periodeafgrænsningsposter	5.722	7.948	274	434
	Andre tilgodehavender	6.325	5.761	3.028	2.858
	Tilgodehavender	18.354	27.463	15.943	16.475
	Likvide beholdninger	38.966	35.062	24	2
	Omsætningsaktiver i alt	61.863	67.927	17.468	18.105
	AKTIVER I ALT	316.776	299.347	151.476	153.062

Balance

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	PASSIVER				
	Egenkapital				
12	Virksomhedskapital	300	300	300	300
	Reserve for opskrivninger	118.305	118.845	2.789	2.927
	Reserve for nettoopskrivninger efter indre værdis metode	0	0	14.354	14.668
	Overført resultat	4.573	4.099	105.735	105.349
	Egenkapital i alt	123.178	123.244	123.178	123.244
	Hensatte forpligtelser				
	Udskudt skat	1.660	3.275	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	1.660	3.275	0	0
	Gældsforpligtelser				
13	Gæld til kreditinstitutter	92.769	79.109	0	0
	Investeringsbidrag	44.416	39.587	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser	137.185	118.696	0	0
	Kortfristet del af langfristet gæld	1.500	0	0	0
	Gæld til kreditinstitutter	20.685	18.408	20.623	18.408
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.835	7.184	4.251	6.707
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	1.492
	Anden gæld	27.733	28.540	3.424	3.211
	Kortfristede gældsforpligtelser	54.753	54.132	28.298	29.818
	Gældsforpligtelser i alt	191.938	172.828	28.298	29.818
	PASSIVER I ALT	316.776	299.347	151.476	153.062

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 16 Nærtstående parter
- 18 Begivenheder efter balancedagen
- 22 Medarbejderforhold

Egenkapitaloppgørelse

Note

Koncern

	Virksom- hedskapital	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	I alt
kDKK				
Saldo pr. 01.01.2018	300	119.385	4.437	124.122
17 Årets resultat		-540	-338	-878
Egenkapital pr 01.01.2019	300	118.845	4.099	123.244
17 Årets resultat		-540	474	-66
Egenkapital pr 31.12.2019	300	118.305	4.573	123.178

Modervirksomhed

	Virksom- hedskapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve for netto- opskriv- ning efter indre værdis	Overført resultat	I alt
kDKK					
Saldo pr. 01.01.2018	300	3.065	41.504	79.253	124.122
17 Årets resultat	0	-138	-26.836	26.096	-878
Egenkapital pr 01.01.2019	300	2.927	14.668	105.349	123.244
17 Årets resultat	0	-138	-314	386	-66
Egenkapital pr 31.12.2019	300	2.789	14.354	105.735	123.178

Pengestrømsopgørelse

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	Årets resultat	-66	-878	-66	-878
19	Reguleringer	17.546	15.439	1.978	2.934
20	Ændring i arbejdskapital	6.813	-11.876	-1.302	923
	Renteindbetalinger mv.	863	1.053	753	868
	Renteudbetalinger mv.	-2.702	-2.731	-72	-85
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	22.454	1.007	1.291	3.762
	Køb af materielle anlægsaktiver	-40.816	-17.905	-1.710	-4.191
	Modtaget udbytte fra tilknyttet virksomhed	0	0	0	25.000
	Ændring i investeringsbidrag	4.829	573	0	0
	Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	-35.987	-17.332	-1.710	20.809
	Optagelse og afvikling af prioritetsgæld	15.160	272	0	0
	Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	-1.492	-17.834
	Ændring i tilgodehavender hos tilknyttede virks.	0	0	-282	-5.293
	Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	15.160	272	-1.774	-23.127
	Årets pengestrøm	1.627	-16.053	-2.193	1.444
	Likvider				
	Likvider pr. 1. januar	16.654	32.707	-18.406	-19.850
	Årets pengestrøm	1.627	-16.053	-2.193	1.444
21	Likvider pr. 31. december	18.281	16.654	-20.599	-18.406

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for nef Fonden for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden nef Fonden og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i datterselskabet.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Kapitalandele i datterselskaber udlignes med den forholdsmæssige andel af datterselskabers dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

For afledte finansielle instrumenter indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter salg af el, system-, net-, og PSO-tarif samt abonnementsbetaling og bredbåndsydelser.

Salg af system-, net-, og PSO-tarif samt abonnementsbetaling og bredbåndsydelser indregnes på leveringstidspunktet. Nettoomsætningen fra kunderne opgøres endeligt på statustidspunktet. Omsætningen omfatter således indtægter, som slutopgøres på statustidspunktet.

Hovedparten af modervirksomhedens omsætning udgøres af salg til koncernens dattervirksomheder vedrørende arbejds- og driftsopgaver i henhold til aftale om transfer pricing mellem virksomhederne. Denne omsætning er elimineret i koncernregnskabet.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger i forbindelse med levering af ydelser på fiberbredbånd, gager, køb af el, system- og nettarif til det overliggende net samt PSO-tarif.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til drift og vedligeholdelse samt afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter gager og lønninger samt vederlag, pensioner og øvrige personaleudgifter til virksomhedens ansatte, herunder direktion og bestyrelse, samt omkostninger til måling, elafregning, energibesparelser og information.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, distributionsnet til el og bredbånd samt driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde..

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Fonden har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver.

Eldistributionsnettet, der blev indskudt i dattervirksomheden Ravdex A/S i forbindelse med virksomhedens stiftelse d. 1. januar 2000, er beregnet på grundlag af de af Energitilsynet fastsatte standardværdier med fradrag af beregnede akkumulerede afskrivninger. Disse aktiver afskrives lineært over den forventede restlevetid.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver, kapitalandele i dattervirksomheder og andre kapitalandele vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning på genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede brugstider, der varierer fra 3 til 45 år. Aktiver, som købes eller sælges i årets løb, afskrives forholdsmæssigt. Nyanskaffelser med en anskaffelsessum under den skattemæssige grænse for anlæg udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til

amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af fondens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
2 Nettoomsætning				
Kommerciel el	25.507	28.388	0	0
Nettarif, systemtarif og PSO	41.374	40.801	0	0
Koncerninterne indtægter	0	0	40.583	28.927
Arbejder for fremmed regning	747	622	747	622
Fiberbredbånd	19.227	16.461	0	0
	86.855	86.272	41.330	29.549
3 Produktionsomkostninger				
Arbejder for fremmed regning	18	17	18	17
Fiberbredbånd	13.707	13.180	0	0
Øvrige produktionsomkostninger	34.299	38.763	31.657	20.572
	48.024	51.960	31.675	20.589
4 Distributionsomkostninger				
Drift og vedligeholdelse af Tårupstrandvej	1.031	1.251	1.031	1.251
Ned- og afskrivninger	17.373	14.525	2.394	1.881
Autodrift	745	719	745	719
Øvrige distributionsomkostninger	43	580	0	0
	19.192	17.075	4.170	3.851
5 Administrationsomkostninger				
Vederlag til repræsentantskab	55	191	55	191
Vederlag til bestyrelse	332	260	332	260
Vederlag til direktion	1.803	1.652	1.803	1.652
Øvrige administrationsomkostninger	17.012	15.135	3.672	2.879
Tab på debitorer	279	-38	56	-48
	19.482	17.200	5.918	4.934

Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
6 Finansielle indtægter				
Koncerninterne renter	0	0	0	0
Andre finansielle indtægter	863	1.053	753	868
	863	1.053	753	868
7 Finansielle omkostninger				
Koncerninterne renter	0	0	0	0
Andre finansielle omkostninger	2.702	2.731	72	85
	2.702	2.731	72	85
8 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	-2.754	-418	-55	-213
Anvendelse af ikke indregnet skatteaktiv	1.139	-345	55	213
	-1.615	-763	0	0

Modervirksomheden har ultimo 2019 et skatteaktiv på 16.308 kDKK (2018: 16.363 kDKK). Skatteaktivet er ikke indregnet i årsrapporten for 2019, idet ledelsen vurderer, at udnyttelsen heraf er forbundet med væsentlig usikkerhed.

Koncernen har ultimo 2019 et skatteaktiv på 36.393 kDKK (2018: 37.638 kDKK). Skatteaktivet er ikke indregnet i årsrapporten for 2019, idet ledelsen vurderer, at udnyttelsen heraf er forbundet med væsentlig usikkerhed.

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
kDKK					
Kostpris 01.01.2019	17.868	459.938	19.688	3.060	500.554
Tilgang i årets løb	897	40.752	813	1.244	43.706
Afgang i årets løb	0	-6.812	0	-2.889	-9.701
Kostpris 31.12.2019	18.765	493.878	20.501	1.415	534.559
Værdireguleringer 01.01.2019	2.927	8.834	0	0	11.761
Årets af- og nedskrivninger	138	402	0	0	540
Værdireguleringer 31.12.2019	2.789	8.432	0	0	11.221
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	8.294	256.292	16.309	0	280.895
Afgang i årets løb	0	-5.586	0	0	-5.586
Årets af- og nedskrivninger	930	13.351	1.327	0	15.608
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	9.224	264.057	17.636	0	290.917
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	12.330	238.253	2.865	1.415	254.863

	Modervirksomhed				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
kDKK					
Kostpris 01.01.2019	17.868	18.949	0	0	36.817
Tilgang i årets løb	897	813	0	0	1.710
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Kostpris 31.12.2019	18.765	19.762	0	0	38.527
Værdireguleringer 01.01.2019	2.927	0	0	0	2.927
Årets af- og nedskrivninger	138	0	0	0	138
Værdireguleringer 31.12.2019	2.789	0	0	0	2.789
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	8.294	15.570	0	0	23.864
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	930	1.327	0	0	2.257
Af- og nedskrivninger 31.12.2019	9.224	16.897	0	0	26.121
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	12.330	2.865	0	0	15.195

Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
10 Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris primo	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	50	0	50	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	50	0	50	0

11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris 01.01.2019	104.409
Kostpris 31.12.2019	104.409
Opskrivninger 01.01.2019	14.668
Andel af årets resultat	-314
Opskrivninger 31.12.2019	14.354
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019	118.763

Dattervirksomheder	Hjemsted	Ejerandel %	Egenkapital kDKK	Resultat kDKK
Ravdex A/S	Kerteminde	100	58.299	41
nef Fiber A/S	Kerteminde	100	54.223	-579
nef Strøm A/S	Kerteminde	100	6.241	224

12 Virksomhedskapital

Fondens virksomhedskapital har uændret været 300 kDKK de seneste 5 år.

Noter

13 Gæld til kreditinstitutter	2019	2018
Gæld til kreditinstitutter, fast forrentet.	94.109	78.837
Nominel værdi	99.072	84.072
Dagsværdi	99.072	84.072
Forfaldstidspunkterne for gældsforpligtelserne er som følger:		
0-1 år	1.500	0
1-3 år	6.308	0
3-5 år	13.573	7.799
> 5 år	77.691	76.273
	99.072	84.072
Aktiverede låneomkostninger:		
Låneomkostninger kreditinstitutter, tinglysningsafgift m.v.	1.955	
Kurstab	3.573	
Låneomkostninger i alt	5.528	
Afskrivninger 01.01.2019	453	
Årets afskrivninger	272	
Afskrivninger 01.01.2019	725	
Aktiverede låneomkostninger 31.12.2019	4.803	

14 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S er der udstedt ejerpantebreve på tilsammen 70.000 kDKK i strømførende anlæg og domicielejendom. Den regnskabsmæssige værdi af produktionsanlæg udgør 238.253 kDKK.

Til sikkerhed for engagement med Totalkredit er der udstedt pantebreve på tilsammen 84.072 kDKK i strømførende anlæg.

nef-koncernen har overfor Wao A/S' pengeinstitut afgivet en kaution på 1 MDKK.
Alle øvrige aktiver er ubehæftede.

Modervirksomhed

nef Fonden har afgivet ulimiteret solidarisk selvskylderkaution til sikkerhed for de engagementer, som de øvrige virksomheder i nef-koncernen har med Sydbank A/S.

Til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S er der udstedt ejerpantebreve på 50.000 kDKK i domicielejendommen med en bogført værdi på 12.501 kDKK.

Aktiekapitalen i Ravdex A/S, nef Strøm A/S og nef Fiber A/S, med en bogført værdi på hhv. 10.000 kDKK, 700 kDKK og 10.000 kDKK er stillet til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S.

nef Fonden har overfor Wao A/S' pengeinstitut afgivet en kaution på 1 MDKK.
Alle øvrige aktiver er ubehæftede.

15 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Virksomheden har indgået finansielle elkontrakter med en værdi på 1.671 kDKK.
Forskellen mellem kontraktens dagsværdi 31.12.2019 og kostprisen er indregnet i resultatopgørelsen og andre tilgodehavender.

nef Fonden har påtaget sig leasingforpligtelser med en samlet restydelse på 214 kDKK.
Heraf forfalder 175 kDKK i 2020. 214 kDKK forfalder inden for 5 år.

Modervirksomhed

nef Fonden har påtaget sig leasingforpligtelser med en samlet restydelse på 214 kDKK.
Heraf forfalder 175 kDKK i 2020. 214 kDKK forfalder inden for 5 år.

Noter

16 Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter medlemmer af bestyrelsen og direktionen samt øvrige virksomheder i nef-koncernen.

nef Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2019
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	IT-funktioner og administration	1.434
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	Lager, autodrift og værktøj	1.013
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	Husleje og forsikringer	1.385
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	Afregningsomkostninger	555
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	IT-funktioner og administration	1.447
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	Lager, autodrift og værktøj	26
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	Husleje og forsikringer	444
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	Afregningsomkostninger	925
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	IT-funktioner og administration	1.586
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	Lager, autodrift og værktøj	802
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	Husleje og forsikringer	749
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	Afregningsomkostninger	370
Totale transaktioner med nærtstående parter			10.736

Mellemværende med nærtstående parter

Ravdex A/S	1.351
nef Strøm A/S	793
nef Fiber A/S	9.812

Fonden har i regnskabsåret ikke haft nedskrivninger på tilgodehavender hos nærtstående parter.

Fonden har udbetalt vederlag til bestyrelse. Ledelsesvederlaget er oplyst i note 22.

Noter

kDKK	<u>2019</u>	<u>2018</u>
17 Resultatdisponering		
Reserve for opskrivning	-138	-138
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-314	-26.836
Overført resultat	<u>386</u>	<u>26.096</u>
	<u>-66</u>	<u>-878</u>

18 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen i nogen af virksomhederne i nef-koncernen, som er af væsentlig betydning for vurdering af årsrapporten.

Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
19 Reguleringer, pengestrømsopgørelsen				
Af- og nedskrivninger	17.373	14.525	2.395	1.881
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	314	1.836
Andre værdipapirer og kapitalandele	-50	0	-50	0
Finansielle indtægter	-863	-1.053	-753	-868
Finansielle omkostninger	2.702	2.731	72	85
Skat af årets resultat	-1.615	-763	0	0
	17.546	15.439	1.978	2.934
20 Ændring i arbejdskapital, pengestrømsopgørelsen				
Ændring i varebeholdninger	859	-1.051	126	217
Ændring i tilgodehavender	9.110	-12.750	814	-2.802
Ændring i gæld til leverandører mv.	-3.156	1.925	-2.243	3.508
	6.813	-11.876	-1.302	923
21 Likvide beholdninger, pengestrømsopgørelsen				
Likvide beholdninger ifølge balancen	38.966	35.062	24	2
Gæld til kreditinstitutter	-20.685	-18.408	-20.623	-18.408
	18.281	16.654	-20.599	-18.406

Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
22 Medarbejderforhold				
Vederlag til repræsentantskab	55	191	55	191
Vederlag til bestyrelse	332	260	332	260
Vederlag til direktion	1.803	1.652	1.803	1.652
Øvrige gager og lønninger	15.889	14.767	15.889	14.767
Pensioner	1.779	1.801	1.779	1.801
Andre omkostninger til social sikring	197	174	197	174
	<u>20.055</u>	<u>18.845</u>	<u>20.055</u>	<u>18.845</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>35</u>	<u>34</u>	<u>35</u>	<u>34</u>

Af hensyn til overholdelse af GDPR er de individuelle vederlag til direktionen og bestyrelsesmedlemmer lagt ud i en særskilt vederlagsrapport, som forefindes på nef Fondens web-site: www.nef.dk

Menneskelige ressourcer

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Medarbejdere i nef-koncernen		
Medarbejdere:		
Kvindelige medarbejdere	12	12
Måndlige medarbejdere	<u>26</u>	<u>24</u>
Medarbejdere i alt	38	36
Medarbejderækvivalenter	35,3	33,8
Tilgang af medarbejdere	5	4
Afgang af medarbejdere	3	2
Medarbejderstruktur:		
Specielt kvalifikationsniveau	7	7
Højere kvalifikationsniveau	28	26
Normalt kvalifikationsniveau	3	3
Lavt kvalifikationsniveau	<u>0</u>	<u>0</u>
Medarbejderstruktur i alt	38	36
Medarbejderindsats og -fravær:	%	%
Medarbejderindsats	84,9	84,1
Medarbejderfravær ønsket	11,7	12,3
Medarbejderfravær uønsket	<u>3,4</u>	<u>3,6</u>
Medarbejderindsats og -fravær i alt	<u>100,0</u>	<u>100,0</u>
Medarbejderes alder og anciennitet:	år	år
Gennemsnitlig alder	50	50
Ældste medarbejder	64	63
Yngste medarbejder	24	23
Gennemsnitlig anciennitet	11	11
Største anciennitet	38	37
Mindste anciennitet	0	0