

## Redegørelse for God Fondsledelse

Dette afsnit gør rede for, hvorledes bestyrelsen har valgt at håndtere de forhold, som komiteen for god fondsledelse anbefaler adresseres i årsrapporten, herunder bestyrelsens sammensætning, aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer samt oplysning om vederlag.

Anbefaling
<p><b>Åbenhed og kommunikation</b></p> <p>1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for eksternt kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold</p> <p><i>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 7 og 16</i></p>
<p><b>Bestyrelsens opgaver og ansvar</b></p> <p>2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten</p> <p><i>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 10</i></p>
<p><b>Formanden og næstformanden for bestyrelsen</b></p> <p>2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet</p> <p><i>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 3 og 7</i></p> <p>2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen - ud over formandshvervet - undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion</p> <p><i>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen § 7, 9 og 11</i></p>
<p><b>Bestyrelsens sammensætning og organisering</b></p> <p>2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen</p> <p><i>nef Fonden følger anbefalingen</i></p> <p>2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen</p> <p><i>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. vedtægtens § 4.2.</i></p> <p>2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for</p>

<p>fornyelse - sammenholdt med behovet for kontinuitet - og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn</p>	
<p><i>nef Fonden følger ikke anbefalingen.</i> Bestyrelsen vælges af repræsentantskabet jvf. vedtægtens § 4.2. Overvejelserne gøres derfor i repræsentantskabet</p>	
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på fondens eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:          Navn og stilling          Den pågældendes alder og køn          Dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,          Medlemmets særlige kompetencer,          Den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,          Hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder med videre og om medlemmet anses for uafhængigt</p>	
<p><i>nef Fonden følger anbefalingen.</i>          Bestyrelsen består af i alt 8 medlemmer. De 3 medlemmer vælges af og blandt repræsentantskabets medlemmer, 3 medlemmer vælges af, men ikke nødvendigvis blandt repræsentantskabets medlemmer, og 2 medlemmer er valgt af og blandt medarbejderne.          I den nuværende valgperiode, der dækker perioden 2018-2019, består bestyrelsen af 6 mænd og 2 kvinder:</p>	
<p>Niels Mertz Rasmussen,          bestyrelsesformand          Elinstallatør, 71 år, mand          Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 1989          Genvalg har fundet sted.          Indeværende valgperiode udløber 31. december 2019          Medlemmet anses ikke for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer:          Elektroteknisk uddannelse          Mangeårig erfaring i elsektoren på bestyrelsesniveau          Ledelseshverv fra selvstændig virksomhed          Indsigt i relevant lovgivning og samfundsforhold</p> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:          Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden          Næstformand i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S          Bestyrelsesformand i Mertz Electric A/S          Direktør i Rasmussen &amp; Mertz ApS          Menighedsrådsformand i folkekirken</p>	<p>Sonja Rasmussen,          næstformand          Chefkonsulent, 56 år, kvinde          Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2018          Genvalg har ikke fundet sted          Indeværende valgperiode udløber 31. december 2019          Medlemmet anses for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer:          Cand. Scient. Pol.          Som tidligere borgmester erfaring med strategiledelse          Erfaring med program- og projektledelse          Erfaring med bestyrelsesarbejde fra erhvervsdrivende fond</p> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv:          Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden          Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</p>

<p>Dorthe Hindsgaul, bestyrelsesmedlem Energirådgiver, 56 år, kvinde Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2018 Genvalg har ikke fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2019 Medlemmet anses for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer: Projektledelse Salgskordinator i nye områder Underviser</p> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv: Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S Formand for Kertemindelisten</p>	<p>Jens Hansen, bestyrelsesmedlem Gårdejer, 70 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2002 Genvalg har fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2019 Medlemmet anses ikke for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer: 50 års erfaring med bestyrelsesarbejde 45 års erfaring som selvstændig Sund fornuft</p> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv: Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</p>
<p>Troels Maglegaard, bestyrelsesmedlem Advokat, 66 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 1994 Genvalg har fundet sted. Indeværende valgperiode udløber 31. december 2019 Medlemmet anses ikke for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer: Diplomatisk Analyserende Jovial</p> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv: Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S Bestyrelsesmedlem i Kj.A. Holding ApS, Kjer-teminde Avis' Jubilæumsfond, Købmand Aage Christensens Fond, Ella Marie Petersens Fond, Robert Wehnerts Fond, Tulle og Nans Fond Direktør i TMA advokatfirma ApS</p>	<p>Fedder Skovgaard, bestyrelsesmedlem Enterprise-arkitekt, 46 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2014. Genvalg har fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2019 Medlemmet anses for uafhængigt</p> <p>Særlige kompetencer: IT-strategi IT-sikkerhed Strategisk udvikling i elmarkedet</p> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv: Repræsentantskabsmedlem i nef Fonden Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S Repræsentantskabsmedlem i Folkesparekassen</p>
<p>Mads Blirup, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem Økonomimedarbejder, 42 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2006 Genvalg har fundet sted. Indeværende valgperiode udløber 31. december 2021</p>	<p>Jørgen Andersen, medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem Elmontør, 56 år, mand Indtrådt i bestyrelsen for nef Fonden i 2014 Genvalg har fundet sted Indeværende valgperiode udløber 31. december 2021</p>

<p>Særlige kompetencer: Markedskendskab Økonomisk indsigt</p> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</p>	<p>Særlige kompetencer: Tillidsmand</p> <p>Øvrige tillids- og ledelseshverv Bestyrelsesmedlem i Ravdex A/S, nef Strøm A/S, og nef Fiber A/S</p>
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	
<p><i>nef Fonden følger ikke anbefalingen.</i></p> <p>nef Fondens primære formål er at understøtte dattervirksomhedernes forretningsområder til gavn og glæde for kunderne. Med henblik på at opnå de bedst mulige synergier på tværs af koncernens forretningsområder samt optimere på ressourceanvendelsen i bestyrelsesarbejdet har nef Fonden valgt at lade bestyrelsesmedlemmerne i nef Fonden indgå i datterselskabernes bestyrelser.</p>	
<p><b>Uafhængighed</b></p>	
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige</p>	
<p><i>nef Fonden følger anbefalingen.</i></p> <p>Af bestyrelsens medlemmer (ekskl. medarbejdervalgte medlemmer) anses 3 bestyrelsesmedlemmer ikke for uafhængige, idet de har været medlemmer af nef Fondens bestyrelse i mere end 12 år, jævnfør komiteens definition af uafhængighed. 3 bestyrelsesmedlemmer anses for uafhængige, da de har siddet i bestyrelsen for fonden i færre end 12 år.</p>	
<p><b>Udpegning</b></p>	
<p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år</p>	
<p><i>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. vedtægtens § 4.4</i></p>	
<p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmer af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside</p>	
<p><i>nef Fonden følger ikke anbefalingen</i></p> <p>Det er overladt til repræsentantskabet at vælge bestyrelse. Der er i bestyrelsen enighed om, at viden, erfaring og interesse bør gå forud for alder, når bestyrelsens medlemmer vælges.</p>	
<p><b>Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</b></p>	
<p>2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen</p>	
<p><i>nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen, § 12</i></p>	
<p>2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer direktionens og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier</p>	

*nef Fonden følger anbefalingen, jvf. Forretningsorden for bestyrelsen, § 12*

### **Ledelsens vederlag**

3.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

*nef Fonden følger anbefalingen*

Vederlaget til bestyrelsens medlemmer er fast i 2018. Vederlaget til bestyrelsen omfatter et fast basisvederlag. For formanden udgør vederlaget 100 kDKK, for næstformanden 40 kDKK og for øvrige medlemmer udgør vederlaget 20 kDKK.

Der ydes rejsegodtgørelse efter regning ved deltagelse i aktiviteter i fondens interesse, der ligger ud over deltagelse i repræsentantskabs- og bestyrelsesmøder. Deltager medlemmer af bestyrelsen i relevante aktiviteter ud over repræsentantskabsmøder og bestyrelsesmøder honoreres indsatsen med én enhedsstørrelse à 1.000 DKK for hver halve dag à fem timer. Hvert døgn kan således maksimalt honoreres med to enhedsstørrelser.

3.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og direktionen modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelses- medlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden

*nef Fonden følger anbefalingen*

Vederlag til bestyrelsen fremgår af note 23 i årsrapporten.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
2	Nettoomsætning	76.544	92.271	26.567	25.831
3	Produktionsomkostninger	-42.469	-54.973	-17.707	-16.855
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>34.075</b>	<b>37.298</b>	<b>8.860</b>	<b>8.977</b>
4	Distributionsomkostninger	-15.746	-15.637	-3.622	-3.317
5,23	Administrationsomkostninger	-16.092	-20.347	-5.868	-6.502
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>2.236</b>	<b>1.314</b>	<b>-630</b>	<b>-843</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.948	2.070
6	Nedskrivning af andre kapitalandele	0	-10.000	0	-10.000
7	Finansielle indtægter	1.112	1.332	1.065	1.257
8	Finansielle omkostninger	-2.407	-2.102	-968	-1.376
	<b>Resultat før skat</b>	<b>941</b>	<b>-9.456</b>	<b>1.415</b>	<b>-8.892</b>
9	Skat af årets resultat	474	564	0	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.415</b>	<b>-8.892</b>	<b>1.415</b>	<b>-8.892</b>

## Balance

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	11.400	11.769	11.400	11.769
	Produktionsanlæg og maskiner	213.724	213.797	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.280	2.264	2.169	2.006
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	636	1.912	0	0
10	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>228.040</b>	<b>229.742</b>	<b>13.569</b>	<b>13.775</b>
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	0	0
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	145.913	143.965
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>145.913</b>	<b>143.965</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>228.040</b>	<b>229.742</b>	<b>159.482</b>	<b>157.739</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	4.351	4.543	1.845	2.115
	<b>Varebeholdninger</b>	<b>4.351</b>	<b>4.543</b>	<b>1.845</b>	<b>2.115</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.500	4.942	888	755
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.381	10.778
	Periodeafgrænsningsposter	6.707	3.123	458	421
	Andre tilgodehavender	3.505	4.246	655	651
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>14.712</b>	<b>12.311</b>	<b>8.382</b>	<b>12.605</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>52.581</b>	<b>11.370</b>	<b>23</b>	<b>5</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>71.644</b>	<b>28.224</b>	<b>10.250</b>	<b>14.726</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>299.684</b>	<b>257.966</b>	<b>169.732</b>	<b>172.465</b>

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
	<b>PASSIVER</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
13	Virksomhedskapital	300	300	300	300
	Reserve for opskrivninger	119.385	119.926	3.065	3.204
	Reserve for nettoopskrivninger efter indre værdis metode	0	0	41.504	39.556
	Overført resultat	4.437	2.481	79.253	79.647
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>124.122</b>	<b>122.707</b>	<b>124.122</b>	<b>122.707</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Udskudt skat	4.038	4.513	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>4.038</b>	<b>4.513</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
14	Gæld til kreditinstitutter	78.837	880	0	880
	Investeringsbidrag	39.014	38.945	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>117.851</b>	<b>39.825</b>	<b>0</b>	<b>880</b>
	Kortfristet del af langfristet gæld	0	352	0	352
	Gæld til kreditinstitutter	19.874	59.087	19.874	42.604
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.099	5.212	3.265	3.399
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	19.326	0
	Anden gæld	28.700	26.270	3.145	2.522
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>53.673</b>	<b>90.921</b>	<b>45.610</b>	<b>48.877</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>171.523</b>	<b>130.746</b>	<b>45.610</b>	<b>49.757</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>299.684</b>	<b>257.966</b>	<b>169.732</b>	<b>172.465</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.
- 17 Nærtstående parter
- 19 Begivenheder efter balancedagen
- 23 Medarbejderforhold



## Egenkapitaloppgørelse

Note

Koncern

	Virksom- hedskapital	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	I alt
<b>kDKK</b>				
Saldo pr. 01.01.2016	300	120.465	10.834	131.599
18 Årets resultat		-539	-8.353	-8.892
<b>Egenkapital pr 01.01.2017</b>	<b>300</b>	<b>119.926</b>	<b>2.481</b>	<b>122.707</b>
18 Årets resultat		-541	1.956	1.415
<b>Egenkapital pr 31.12.2017</b>	<b>300</b>	<b>119.385</b>	<b>4.437</b>	<b>124.122</b>

Modervirksomhed

	Virksom- hedskapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
<b>kDKK</b>					
Saldo pr. 01.01.2016	300	3.342	37.486	90.471	131.599
18 Årets resultat	0	-138	2.070	-10.824	-8.892
<b>Egenkapital pr 01.01.2017</b>	<b>300</b>	<b>3.204</b>	<b>39.556</b>	<b>79.647</b>	<b>122.707</b>
18 Årets resultat	0	-139	1.948	-394	1.415
<b>Egenkapital pr 31.12.2017</b>	<b>300</b>	<b>3.065</b>	<b>41.504</b>	<b>79.253</b>	<b>124.122</b>

## Pengestrømsopgørelse

Note	kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
	Årets resultat	1.415	-8.892	1.415	-8.892
20	Reguleringer	14.788	23.983	-444	9.533
21	Ændring i arbejdskapital	108	6.416	24.307	-17.248
	Renteindbetalinger mv.	1.112	1.332	1.065	1.257
	Renteudbetalinger mv.	-2.407	-2.102	-968	-1.376
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>15.016</b>	<b>20.737</b>	<b>25.375</b>	<b>-16.726</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-12.266	-12.042	-1.395	-1.016
	Ændring i investeringsbidrag	69	620	0	0
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteten</b>	<b>-12.197</b>	<b>-11.422</b>	<b>-1.395</b>	<b>-1.016</b>
	Optagelse og afvikling af prioritetsgæld	78.837	0	0	0
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>81.656</b>	<b>9.315</b>	<b>23.980</b>	<b>-17.742</b>
	<b>Likvider</b>				
	Likvider pr. 1. januar	-48.949	-58.264	-43.831	-26.089
	Årets pengestrøm	81.656	9.315	23.980	-17.742
22	<b>Likvider pr. 31. december</b>	<b>32.707</b>	<b>-48.949</b>	<b>-19.851</b>	<b>-43.831</b>

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for nef Fonden for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

### Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden nef Fonden og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i datterselskabet.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Kapitalandele i datterselskaber udlignes med den forholdsmæssige andel af datterselskabers dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

For afledte finansielle instrumenter indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter salg af el, system-, net-, og PSO-tarif samt abonnementsbetaling og bredbåndsydelser.

Salg af system-, net-, og PSO-tarif samt abonnementsbetaling og bredbåndsydelser indregnes på leveringstidspunktet. Nettoomsætningen fra kunderne opgøres endeligt på statustidspunktet. Omsætningen omfatter således indtægter, som slutopgøres på statustidspunktet.

Hovedparten af modervirksomhedens omsætning udgøres af salg til koncernens dattervirksomheder vedrørende arbejds- og driftsopgaver i henhold til aftale om transfer pricing mellem virksomhederne. Denne omsætning er elimineret i koncernregnskabet.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger i forbindelse med levering af ydelser på fiberbredbånd, gager, køb af el, system- og nettarif til det overliggende net samt PSO-tarif.

### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger til drift og vedligeholdelse samt afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter gager og lønninger samt vederlag, pensioner og øvrige personaleudgifter til virksomhedens ansatte, herunder direktion og bestyrelse, samt omkostninger til måling, elafregning og information.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, distributionsnet til el og bredbånd samt driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde..

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Fonden har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver.

Eldistributionsnettet, der blev indskudt i dattervirksomheden Ravdex A/S i forbindelse med virksomhedens stiftelse d. 1. januar 2000, er beregnet på grundlag af de af Energitilsynet fastsatte standardværdier med fradrag af beregnede akkumulerede afskrivninger. Disse aktiver afskrives lineært over den forventede restlevetid.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver, kapitalandele i dattervirksomheder og andre kapitalandele vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning på genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede brugstider, der varierer fra 3 til 45 år. Aktiver, som købes eller sælges i årets løb, afskrives forholdsmæssigt. Nyanskaffelser med en anskaffelsessum under den skattemæssige grænse for anlæg udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvider**

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af fondens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>2 Nettoomsætning</b>				
Kommerciel el	21.388	15.788	0	0
Nettarif, systemtarif og PSO	38.904	61.175	0	0
Koncerninterne indtægter	0	0	25.857	25.215
Arbejder for fremmed regning	710	617	710	617
Fiberbredbånd	15.542	14.692	0	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>76.544</b>	<b>92.271</b>	<b>26.567</b>	<b>25.831</b>
<b>3 Produktionsomkostninger</b>				
Arbejder for fremmed regning	22	12	22	12
Fiberbredbånd	12.140	11.304	0	0
Øvrige produktionsomkostninger	30.307	43.657	17.685	16.843
<b>Produktionsomkostninger i alt</b>	<b>42.469</b>	<b>54.973</b>	<b>17.707</b>	<b>16.855</b>
<b>4 Distributionsomkostninger</b>				
Drift og vedligeholdelse af Tårupstrandvej	1.212	1.212	1.212	1.212
Ned- og afskrivninger	13.967	13.778	1.602	1.485
Autodrift	808	620	808	620
Øvrige distributionsomkostninger	-241	27	0	0
<b>Distributionsomkostninger i alt</b>	<b>15.746</b>	<b>15.637</b>	<b>3.622</b>	<b>3.317</b>
<b>5 Administrationsomkostninger</b>				
Vederlag til repræsentantskab	108	128	108	128
Vederlag til bestyrelse	260	260	260	260
Vederlag til direktion	1.588	1.596	1.588	1.596
Øvrige administrationsomkostninger	14.817	18.742	3.841	4.441
Tab på debitorer	-680	-379	72	77
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>16.093</b>	<b>20.347</b>	<b>5.869</b>	<b>6.502</b>
<b>6 Nedskrivning af andre kapitalandele</b>				
Nedskrivning af aktier i Waoo A/S	0	10.000	0	10.000
<b>Nedskrivning af andre kapitalandele i alt</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>

## Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>7 Finansielle indtægter</b>				
Koncerninterne renter	0	0	84	128
Andre finansielle indtægter	1.112	1.332	981	1.129
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>1.112</b>	<b>1.332</b>	<b>1.065</b>	<b>1.257</b>
<b>8 Finansielle omkostninger</b>				
Koncerninterne renter	0	0	292	765
Andre finansielle omkostninger	2.407	2.102	676	611
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>2.407</b>	<b>2.102</b>	<b>968</b>	<b>1.376</b>
<b>9 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	440	-74	116	210
Anvendelse af ikke indregnet skatteaktiv	-914	-490	-116	-210
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>-474</b>	<b>-564</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Modervirksomheden har ultimo 2017 et skatteaktiv på 16.576 kDKK (2016: 16.460 kDKK). Skatteaktivet er ikke indregnet i årsrapporten for 2017, idet ledelsen vurderer, at udnyttelsen heraf er forbundet med væsentlig usikkerhed.

Koncernen har ultimo 2017 et skatteaktiv på 38.044 kDKK (2016: 38.726 kDKK). Skatteaktivet er ikke indregnet i årsrapporten for 2017, idet ledelsen vurderer, at udnyttelsen heraf er forbundet med væsentlig usikkerhed.



## Noter

### 10 Materielle anlægsaktiver

	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>kDKK</b>					
Kostpris 01.01.2017	15.305	436.504	16.662	1.912	470.383
Tilgang i årets løb	528	12.145	869	889	14.431
Afgang i årets løb	0	0	0	-2.165	-2.165
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>15.833</b>	<b>448.649</b>	<b>17.531</b>	<b>636</b>	<b>482.649</b>
Værdireguleringer 01.01.2017	3.204	9.638	0	0	12.843
Årets af- og nedskrivninger	139	402	0	0	541
<b>Værdireguleringer 31.12.2017</b>	<b>3.065</b>	<b>9.236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.301</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	6.740	232.345	14.398	0	253.484
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	758	11.816	853	0	13.427
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>7.498</b>	<b>244.161</b>	<b>15.251</b>	<b>0</b>	<b>266.910</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>11.400</b>	<b>213.724</b>	<b>2.280</b>	<b>636</b>	<b>228.040</b>

	Modervirksomhed			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>kDKK</b>				
Kostpris 01.01.2017	15.305	15.924	0	31.229
Tilgang i årets løb	528	868	0	1.396
Afgang i årets løb	0	0	0	0
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>15.833</b>	<b>16.792</b>	<b>0</b>	<b>32.625</b>
Værdireguleringer 01.01.2017	3.204	0	0	3.204
Årets af- og nedskrivninger	139	0	0	139
<b>Værdireguleringer 31.12.2017</b>	<b>3.065</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.065</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2017	6.740	13.918	0	20.658
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	758	705	0	1.463
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>7.498</b>	<b>14.623</b>	<b>0</b>	<b>22.121</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>11.400</b>	<b>2.169</b>	<b>0</b>	<b>13.569</b>

## Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>11 Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris primo	0	10.000	0	10.000
Årets nedskrivninger	0	10.000	0	10.000
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris 01.01.2017	104.409
Kostpris 31.12.2017	104.409
Opskrivninger 01.01.2017	39.556
Andel af årets resultat	1.948
Opskrivninger 31.12.2017	41.504
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>145.913</b>

## Dattervirksomheder

	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
		%	kDKK	kDKK
Ravdex A/S	Kerteminde	100	83.621	3.179
nef Fiber A/S	Kerteminde	100	57.980	-1.974
nef Strøm A/S	Kerteminde	100	4.312	743

## 13 Virksomhedskapital

Fondens virksomhedskapital har uændret været 300 kDKK de seneste 5 år.

## Noter

<b>14 Prioritetsgæld</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Gæld til realkreditinstitutter, fast forrentet med udløb i 2037.	78.837	0
Nominel værdi	84.072	0
Dagsværdi	83.796	0
Forfaldstidspunkterne for gældsforpligtelserne er som følger:		
0-1 år	0	0
1-3 år	0	0
3-5 år	7.799	0
> 5 år	76.273	0
	<u><b>84.072</b></u>	<u><b>0</b></u>
Aktiverede låneomkostninger:		
Låneomkostninger kreditinstitutter, tinglysningsafgift m.v.	1.843	
Kurstab	<u>3.573</u>	
Låneomkostninger i alt	<b>5.416</b>	
Årets afskrivninger	<u>-181</u>	
Aktiverede låneomkostninger 31.12.2017	<u><b>5.235</b></u>	

Låneomkostningerne afskrives over 20 år.

## 15 Sikkerhedsstillelser

### Koncern

Til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S er der udstedt ejerpantebreve på tilsammen 70.000 kDKK i strømførende anlæg og domicielejendom. Den regnskabsmæssige værdi af produktionsanlæg udgør 213.797 kDKK.

Til sikkerhed for engagement med Totalkredit er der udstedt pantebreve på tilsammen 84.072 kDKK i strømførende anlæg.

nef-koncernen har overfor Waoo A/S' pengeinstitut afgivet en kaution på 1 MDKK.

Alle øvrige aktiver er ubehæftede.

### Modervirksomhed

nef Fonden har afgivet ulimiteret solidarisk selvskylderkaution til sikkerhed for de engagementer, som de øvrige virksomheder i nef-koncernen har med Sydbank A/S.

Til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S er der udstedt ejerpantebreve på 50.000 kDKK i domicielejendommen med en bogført værdi på 11.400 kDKK.

Aktiekapitalen i Ravdex A/S, nef Strøm A/S og nef Fiber A/S, med en bogført værdi på hhv. 10.000 kDKK, 700 kDKK og 10.000 kDKK er stillet til sikkerhed for engagement med Sydbank A/S.

nef Fonden har overfor Waoo A/S' pengeinstitut afgivet en kaution på 1 MDKK.

Alle øvrige aktiver er ubehæftede.

## 16 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

### Koncern

Virksomheden har indgået finansielle elkontrakter med en værdi på 3.939 kDKK.

Forskellen mellem kontraktens dagsværdi 31.12.2017 og kostprisen er indregnet i resultatopgørelsen og andre tilgodehavender.

nef Fonden har påtaget sig leasingforpligtelser med en samlet restydelse på 788 kDKK.

Heraf forfalder 191 kDKK i 2018. 788 kDKK forfalder inden for 5 år.

### Modervirksomhed

nef Fonden har påtaget sig leasingforpligtelser med en samlet restydelse på 788 kDKK.

Heraf forfalder 191 kDKK i 2018. 788 kDKK forfalder inden for 5 år.

## Noter

### 17 Nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter medlemmer af bestyrelsen og direktionen samt øvrige virksomheder i nef-koncernen.

nef Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2017
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	IT-funktioner og administration	1.239
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	Lager, autodrift og værktøj	833
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	Husleje og forsikringer	1.534
Ravdex A/S	Dattervirksomhed	Afregningsomkostninger	566
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	IT-funktioner og administration	1.033
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	Lager, autodrift og værktøj	6
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	Husleje og forsikringer	456
nef Strøm A/S	Dattervirksomhed	Afregningsomkostninger	756
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	IT-funktioner og administration	1.239
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	Lager, autodrift og værktøj	650
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	Husleje og forsikringer	804
nef Fiber A/S	Dattervirksomhed	Afregningsomkostninger	567
<b>Totale transaktioner med nærtstående parter</b>			<b>9.683</b>
Mellemværende med nærtstående parter			
Ravdex A/S			-8.177
nef Strøm A/S			-11.149
nef Fiber A/S			6.381

Fonden har i regnskabsåret ikke haft nedskrivninger på tilgodehavender hos nærtstående parter.

Fonden har udbetalt vederlag til bestyrelse. Ledelsesvederlaget er oplyst i note 23.

## Noter

kDKK	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>18 Resultatdisponering</b>		
Reserve for opskrivning	-139	-138
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.948	2.070
Overført resultat	<u>-394</u>	<u>-10.824</u>
	<u><b>1.415</b></u>	<u><b>-8.892</b></u>

### 19 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen i nogen af virksomhederne i nef-koncernen, som er af væsentlig betydning for vurdering af årsrapporten.

## Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>20 Reguleringer, pengestrømsopgørelsen</b>				
Af- og nedskrivninger	13.968	13.777	1.602	1.484
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-1.948	-2.070
Nedskrivning af andre kapitalandele	0	10.000	0	10.000
Finansielle indtægter	-1.112	-1.332	-1.065	-1.257
Finansielle omkostninger	2.407	2.102	968	1.376
Skat af årets resultat	-474	-564	0	0
	<b>14.788</b>	<b>23.983</b>	<b>-443</b>	<b>9.533</b>
<b>21 Ændring i arbejdskapital, pengestrømsopgørelsen</b>				
Ændring i varebeholdninger	192	16	270	36
Ændring i tilgodehavender	-2.401	2.668	-175	2.247
Ændring i gæld til leverandører mv.	2.317	3.732	489	-1.368
Ændring i tilgodehavender og gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	23.723	-18.161
	<b>108</b>	<b>6.416</b>	<b>24.307</b>	<b>-17.248</b>
<b>22 Likvide beholdninger, pengestrømsopgørelsen</b>				
Likvide beholdninger ifølge balancen	52.581	11.370	23	5
Gæld til kreditinstitutter	-19.874	-60.319	-19.874	-43.836
	<b>32.707</b>	<b>-48.949</b>	<b>-19.851</b>	<b>-43.831</b>

## Noter

kDKK	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>23 Medarbejderforhold</b>				
Vederlag til repræsentantskab	108	128	108	128
Vederlag til bestyrelse	260	260	260	260
Vederlag til direktion	1.684	1.596	1.684	1.596
Øvrige gager og lønninger	13.202	12.157	13.202	12.157
Pensioner	1.729	1.691	1.729	1.691
Andre omkostninger til social sikring	135	146	135	146
	<b>17.118</b>	<b>15.978</b>	<b>17.118</b>	<b>15.978</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>30</b>	<b>28</b>

Bestyrelsens medlemmer har i 2017 modtaget følgende vederlag i nef Fonden og dattervirksomheder:

Bestyrelsesmedlem	Samlet vederlag som bestyrelsesmedlem i nef Fonden	Vederlag for øvrige ydelser for nef-koncernen *
Niels Mertz Rasmussen	100	4
Jens Hansen	40	4
Asger Larsen	20	4
Troels Maglegaard	20	4
Fedder Skovgaard	20	4
Per Anders Olesen	20	4
Jørgen Andersen	20	0
Mads Blurup	20	0

\*) Vederlag for øvrige ydelser for nef-koncernen omfatter i 2017 alene vederlag som medlem af repræsentantskabet for nef Fonden.

## Menneskelige ressourcer

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Medarbejdere i nef-koncernen</b>		
<b>Medarbejdere:</b>		
Kvindelige medarbejdere	12	10
Mandlige medarbejdere	22	18
<b>Medarbejdere i alt</b>	<b>34</b>	<b>28</b>
Medarbejderækvivalenter	30,2	27,7
Tilgang af medarbejdere	8	1
Afgang af medarbejdere	2	1
<b>Medarbejderstruktur:</b>		
Specielt kvalifikationsniveau	7	6
Højere kvalifikationsniveau	24	19
Normalt kvalifikationsniveau	3	3
Lavt kvalifikationsniveau	0	0
<b>Medarbejderstruktur i alt</b>	<b>34</b>	<b>28</b>
<b>Medarbejderindsats og -fravær:</b>	%	%
Medarbejderindsats	84,1	82,1
Medarbejderfravær ønsket	11,5	11,6
Medarbejderfravær uønsket	4,4	6,3
<b>Medarbejderindsats og -fravær i alt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Medarbejderes alder og anciennitet:</b>	år	år
Gennemsnitlig alder	51	50
Ældste medarbejder	64	63
Yngste medarbejder	22	28
Gennemsnitlig anciennitet	12	15
Største anciennitet	42	41
Mindste anciennitet	0	0